

#### Área de Água

Temperatura

**16.3°C**

Atual

Vento

**1.9Km/h**

Vel. atual

Precipitação

**0mm**

Pp. atual

#### Pólo Asprela

Temperatura

**17.6°C**

Atual

Vento

**4.2Km/h**

Vel. atual

Precipitação

**0mm**

Pp. atual

#### Marquês

Temperatura

**17°C**

Atual

Vento

**3.2Km/h**

Vel. atual

Precipitação

**0mm**

Pp. atual

#### Hospital S. João

Temperatura

**18°C**

Atual

Vento

**7.7Km/h**

Vel. atual

Precipitação

**0mm**

Pp. atual

#### Previsão, 13:00 - 14:00

Temperatura

**17.5°C**

Vento

**17.0Km/h**

Precipitação

**84%**

Prob. de chuva

#### Previsão, 10 abr 2021

Temperatura

**18°C**

Máx.

**12.8°C**

Mín.

Vento

**6.47Km/h**

Rajada máx.

Precipitação

**1%**

Prob. de chuva

Radiação

**4.6uv**

Índice UV

**PORTO**

**DIGITAL**

**LIVEU**  
CIAE

ABRIL  
PORTO

# Relatório e Contas

---

## 2023

# ÍNDICE

|                                                                                   |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----|
| Descrição da organização.....                                                     | 3  |
| Assembleia Geral.....                                                             | 3  |
| Conselho de Administração .....                                                   | 3  |
| Conselho Fiscal.....                                                              | 3  |
| 1. Enquadramento.....                                                             | 4  |
| Porto Digital, A <i>Toolbox</i> do Porto para a Inovação e Transição Digital..... | 4  |
| 2. Atividades Desenvolvidas .....                                                 | 5  |
| 2.1 Administrativa, Financeira e Serviços Partilhados.....                        | 7  |
| 2.2 Gestão de Projetos Financiados .....                                          | 9  |
| 2.3 Inovação e Transição Digital.....                                             | 19 |
| Infraestrutura, Operações e Cibersegurança.....                                   | 20 |
| Plataforma Urbana, Analítica de Dados e Serviços Digitais.....                    | 27 |
| Gestão da Inovação e Experimentação .....                                         | 31 |
| 3. Perspetivas para 2024 .....                                                    | 39 |
| 4. Gestão dos riscos financeiros .....                                            | 40 |
| 4.1 Política de Gestão de Riscos Financeiros .....                                | 40 |
| 5. Informação Financeira .....                                                    | 41 |
| 6. Proposta de aplicação de resultados.....                                       | 43 |
| 7. Demonstrações financeiras.....                                                 | 44 |
| 8. Anexo .....                                                                    | 49 |

# ASSOCIAÇÃO PORTO DIGITAL

A Associação Porto Digital (Porto Digital) é uma associação privada sem fins lucrativos, cujo objetivo passa pela promoção de projetos na área das tecnologias digitais no contexto da cidade do Porto e da sua área metropolitana, assim como o desenvolvimento de projetos nas áreas de inovação e experimentação.

Criada em 2004, é atualmente detida pelo Município do Porto, com 377 unidades de participação do património associativo nominal da associação (o que corresponde a mais de 80% do valor total), sendo também associados a Universidade do Porto, com 90 unidades de participação, e a Metro do Porto, com 4 unidades de participação.

A Porto Digital procura ativamente criar condições para que o multifacetado e heterogéneo ecossistema de inovação da cidade, que lhe é tão caraterístico, represente cada vez mais (e melhor) o conceito de “laboratório vivo”, transformando desafios do dia a dia em oportunidades para gerar conhecimento, ciência, negócios e, mais importante ainda, criando soluções de elevado impacto na qualidade de vida dos cidadãos e visitantes do Porto.

## Associação Porto Digital

Largo do Dr. Tito Fontes, 15

4000-538 Porto

Portugal

NIF: 506 838 730

## DESCRIÇÃO DA ORGANIZAÇÃO

A Porto Digital é dirigida por um Conselho de Administração constituído por cinco administradores, três dos quais representando o Município do Porto, um representando a Universidade do Porto e um representando a Metro do Porto SA. O Conselho de Administração reporta a uma Assembleia Geral constituída pelos seus três associados.

---

### ASSEMBLEIA GERAL

Presidente – Professor Doutor António Sousa Pereira

1º Secretário – Adolfo Manuel dos Santos Marques de Sousa

2º Secretário – Jorge Miguel Osório de Castro Ribeiro Pinheiro de Magalhães

---

### CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Presidente – Filipe Manuel Ventura Camões de Almeida Araújo

Administrador executivo – Paulo Filipe Gonçalves Calçada

Administrador não executivo – Miguel de Miranda Cabral Dias Gomes

Administrador não executivo – Pedro Manuel de Azeredo Ferreira Lopes

Administrador não executivo – Pedro Miguel Alves Brandão

---

### CONSELHO FISCAL

Rui Manuel Pinto Couto Viana

João Carlos Ferreira Ribeiro

Revisor Oficial de Contas Efetivo: Susana Catarina Iglésias Couto Rodrigues de Jesus



# 1. ENQUADRAMENTO

## PORTO DIGITAL, A TOOLBOX DO PORTO PARA A INOVAÇÃO E TRANSIÇÃO DIGITAL

A Porto Digital é uma *toolbox* ao serviço da cidade, que visa servir de acelerador para a implementação de estratégias de Inovação e Transição Digital na cidade do Porto. Constituída para conectar, cocriar e colaborar, procura contribuir para a eficiência dos serviços públicos, com um impacto real na qualidade de vida dos cidadãos, apostando num desenvolvimento sustentável e inclusivo.

A Porto Digital disponibiliza a infraestrutura tecnológica e as ferramentas de apoio ao desenvolvimento de processos e ações de inovação, de forma a fomentar a implementação de políticas de valorização transversal do conhecimento na cidade do Porto, suportada pelas plataformas digitais, de inovação aberta e de cocriação.

O trabalho desenvolvido procura destacar a importância da inovação como motor de desenvolvimento, nomeadamente no aumento da eficiência e eficácia da resposta aos desafios diários a que a cidade e região estão sujeitas. Nesse sentido, a Porto Digital está organizada de forma a disponibilizar os instrumentos que procuram garantir que esta estratégia é desenvolvida de forma contínua e com impacto, garantindo ao mesmo tempo que a própria organização se desenvolve de forma sustentável.

### TECNOLOGIA

Conectar

A infraestrutura tecnológica da cidade representa o pilar de desenvolvimento da atividade da Porto Digital, nomeadamente na componente de comunicações, suportada pela rede de fibra ótica instalada pela cidade.

Por um lado, esta permite disponibilizar serviços públicos aos cidadãos, entre os quais o serviço Wi-Fi gratuito – Porto Free Wi-Fi. Por outro lado, a componente de plataforma urbana e serviços digitais associados a esta rede suportam aplicações de apoio à operação da cidade, nomeadamente nas áreas de mobilidade, ambiente, energia e proteção civil.

### INOVAÇÃO E EXPERIMENTAÇÃO

Cocriar

Como fator catalisador para o aumento de impacto, o desenvolvimento de serviços e políticas públicas é efetuado recorrendo a um modelo de cocriação e participação ativa. Numa lógica de *toolbox*, que incorpora ferramentas de gestão da inovação, tanto para fortalecer as equipas internas (municipais) quanto para impulsionar o ecossistema (empresas, academia, cidadãos), a Porto Digital procura garantir que a inovação assume um verdadeiro papel catalisador de transformação da cidade.

### PARCERIAS

Colaborar

O desenvolvimento de parcerias nacionais e internacionais permite um contínuo benchmark e validação das políticas implementadas, promovendo um ecossistema dinâmico, com base numa aposta contínua na inovação. As parcerias desenvolvidas são ainda a base para a criação de projetos de inovação que funcionam como aceleradores dos vários verticais de ação.

## 2. ATIVIDADES DESENVOLVIDAS

No ano de 2023 a Porto Digital concentrou-se em reforçar a política municipal relacionada com Inovação, Experimentação e Transição Digital. O objetivo foi acelerar a transformação da cidade, tornando os serviços públicos mais eficientes e melhorando a qualidade de vida dos cidadãos.

Em relação aos princípios orientadores, a atividade seguiu os termos dos contratos de prestação de serviços e do Contrato Mandato para a gestão integrada das iniciativas e projetos em matéria de infraestruturas de comunicações, rede Wi-Fi e infraestruturas tecnológicas entre o Município do Porto e a Porto Digital. Esses princípios incluem:

- Desenvolver a infraestrutura tecnológica digital e de comunicações, bem como ferramentas para apoiar processos de inovação aberta e cocriação, visando a implementação de políticas e serviços públicos eficazes.
- Promover os direitos digitais dos cidadãos e a utilização responsável dos dados disponibilizados pelos serviços municipais, cidadãos e empresas, promovendo a transparência e a diversidade.
- Adotar métodos de análise de dados que sejam inclusivos, promovendo a adoção de políticas alinhadas com a diversidade dos cidadãos.
- Apoiar os atores do ecossistema da cidade na transformação de desafios em oportunidades de experimentação inovadoras, garantindo o alinhamento com a estratégia de desenvolvimento sustentável-

Em 2023, é de destacar o trabalho na área de inovação e experimentação, com um **aumento de 97% nas atividades de sensibilização e capacitação**, passando de 37 para 73. As **iniciativas do "Porto Innovation Hub" atraíram 6467 participantes, um crescimento de 59%**.

O ano de 2023 foi iniciado com o arranque de 5 novos projetos, e 2 projetos terminaram no decorrer desse ano. O orçamento acumulado para os projetos da Porto Digital totalizou mais de **6 milhões de euros**. Na componente de projetos geridos é ainda de salientar o impacto global, considerando o orçamento recebido pelos vários parceiros do ecossistema do Município do Porto que participam nos vários projetos, e que, em 2023, se aproximou dos **11 milhões de euros**.

Na componente da Plataforma Urbana e Infraestrutura para Gestão Integrada da Cidade é de destacar o número de **ocorrências registadas, que cresceu 21%**, chegando às 25 mil, enquanto os **utilizadores da plataforma Explore.Porto aumentaram 13%**, totalizando 186 mil. O desenvolvimento de novos serviços digitais duplicou, passando de 6 para 12. Ainda nesta área é de referir o número de eventos que **a Plataforma Urbana atualmente suporta, que ultrapassa os 2,4 milhões de eventos diários**, em especial eventos relacionados com a mobilidade e meteorologia e qualidade do ar.

Na área de Infraestrutura de Comunicações e Wi-Fi, o número de locais com acesso Wi-Fi e cobertura de fibra aumentou 1%. Houve uma redução de 19% no número de utilizadores da rede Wi-Fi devido a uma reestruturação do sistema de registo de utilização, que esteve parcialmente indisponível no último trimestre, mas, mesmo assim, **o número de sessões cresceu 26%, totalizando mais de 11 milhões de sessões**.

| Atividades                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Execução                                                                                             |             |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Designação                                                                | Objetivo                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Descrição                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Indicador                                                                                            | Resultados  |
| <b>Porto - Cidade de Inovação e Experimentação</b>                        | Tornar o Porto uma cidade atrativa e dinâmica funcionando como um núcleo de facilitação da inovação e experimentação na região, através de iniciativas para a inovação, transição digital e para a experimentação de base tecnológica e apoio à ideação e prototipagem                                   | Contribuir para o desenvolvimento de serviços e políticas públicas através de um modelo de cocriação e participação ativa, enquanto <i>toolbox</i> de aceleração, que agrega ferramentas de gestão da inovação, quer na lógica de capacitação interna das equipas (municipais), quer na lógica de promoção da inovação para a transformação da cidade | N.º de atividades de sensibilização e capacitação com envolvimento dos cidadãos e equipas municipais | 73          |
|                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | N.º de participantes nas atividades realizadas no contexto do "Porto Innovation Hub"                 | 6 467       |
|                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Garantir o desenvolvimento de redes internacionais e parcerias na área da inovação e experimentação                                                                                                                                                                                                                                                   | N.º de projetos financiados                                                                          | 13          |
|                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Orçamento projetos financiados                                                                       | 6 240 989 € |
| <b>Plataforma Urbana e Infraestrutura para Gestão Integrada da Cidade</b> | Promover os direitos digitais dos cidadãos e a utilização de dados disponibilizados pelos serviços municipais, por cidadãos, empresas, e todos os que vivem na cidade, potenciando a criação de conhecimento e o desenvolvimento de uma gestão aberta e transparente                                     | Contribuir para o desenvolvimento e manutenção de uma plataforma aberta de sensorização, agregação e disponibilização de dados, que potencie a gestão integrada da cidade e o desenvolvimento do Centro de Gestão Integrada (CGI)                                                                                                                     | Nº de ocorrências registadas na plataforma do Gestor de Ocorrências                                  | 25 005      |
|                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Contribuir para o desenvolvimento de uma mobilidade mais sustentável e eficaz, bem como para a divulgação dos pontos de interesse da cidade e eventos                                                                                                                                                                                                 | N.º de utilizadores da plataforma Explore.Porto                                                      | 186 000     |
|                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | N.º de sessões no Explore.Porto                                                                      | 783 036     |
|                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Contribuir para o desenvolvimento de um ecossistema de empresas e cidadãos que utilizem a plataforma com o objetivo de desenvolver soluções inovadoras                                                                                                                                                                                                | N.º de novos serviços desenvolvidos sobre a plataforma urbana                                        | 12          |
| <b>Infraestrutura de Comunicações e Wi-Fi</b>                             | Desenvolver a infraestrutura tecnológica digital e de comunicações, assim como ferramentas de apoio ao desenvolvimento de processos e ações de inovação aberta e cocriação, no sentido de garantir a implementação de políticas e serviços públicos eficazes com impacto no aumento da qualidade de vida | Alargamento do acesso a redes Wi-Fi gratuito nas principais praças e jardins da cidade potenciando serviços inovadores de comunicação com o cidadão, ligando comerciantes locais e empresas                                                                                                                                                           | N.º de locais com acesso Wi-Fi ligados à rede metropolitana                                          | 248         |
|                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | N.º de locais com cobertura da rede de fibra                                                         | 407         |
|                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | N.º de utilizadores da rede Wi-Fi                                                                    | 869 677     |
|                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | N.º de sessões na rede Wi-Fi                                                                         | 11 626 372  |

Tabela 1 – Quadro resumo com a execução das atividades em 2023

## 2.1 ADMINISTRATIVA, FINANCEIRA E SERVIÇOS PARTILHADOS

A execução do plano de atividades obrigou a garantir elevados níveis de eficiência e eficácia na organização dos processos internos administrativos e financeiros, nomeadamente ao nível da gestão de compras de bens, contratação de serviços e gestão de projetos cofinanciados. Nesse sentido, continuou a dar-se particular atenção ao desenvolvimento de ferramentas de promoção da melhoria contínua e de transparência deste processo.

Do ponto de vista de execução do orçamento foi possível atingir um nível de execução de 89,48% no total de gastos na ordem dos 4 013 246,83 euros, sendo de destacar a rubrica dos Fornecimentos e Serviços Externos com uma execução de 1 858 531,48 euros que corresponde a 68,60% do valor orçamentado, onde a execução do contrato de gestão de empreendimentos se situa em cerca de 45,24% do valor total dos FSE's.

### COMPRAS E GESTÃO DE CONTRATOS

No quadro abaixo é possível consultar a evolução dos processos de aquisição de bens e serviços em comparação com o ano anterior:

| Adjudicações por tipo de procedimento |                                | 2023                |                              |                     |                  |                       |                  |                     |  |
|---------------------------------------|--------------------------------|---------------------|------------------------------|---------------------|------------------|-----------------------|------------------|---------------------|--|
| Tipo de contrato                      | Concurso Público Internacional |                     | Consulta Prévia Simplificada |                     | Consulta Prévia  |                       | Ajuste Direto    |                     |  |
|                                       | N.º de contratos               | Preço contratual    | N.º de contratos             | Preço contratual    | N.º de contratos | Preço contratual      | N.º de contratos | Preço contratual    |  |
| Locação/aquisição de bens móveis      | 1                              | 503 720,00 €        | 2                            | 379 646,79 €        | 1                | 34 315,85 €           | 3                | 51 920,00 €         |  |
| Empreitadas                           |                                |                     |                              |                     | 1                | 29 385,00 €           | 1                | 10 500,00 €         |  |
| Aquisição de serviços                 |                                |                     | 3                            | 565 077,40 €        | 22               | 1 004 072,09 €        | 32               | 439 384,31 €        |  |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>1</b>                       | <b>503 720,00 €</b> | <b>5</b>                     | <b>944 724,19 €</b> | <b>24</b>        | <b>1 067 772,94 €</b> | <b>36</b>        | <b>501 804,31 €</b> |  |

| Adjudicações por tipo de procedimento |                                | 2022             |                              |                     |                  |                     |                  |                     |  |
|---------------------------------------|--------------------------------|------------------|------------------------------|---------------------|------------------|---------------------|------------------|---------------------|--|
| Tipo de contrato                      | Concurso Público Internacional |                  | Consulta Prévia Simplificada |                     | Consulta Prévia  |                     | Ajuste Direto    |                     |  |
|                                       | N.º de contratos               | Preço contratual | N.º de contratos             | Preço contratual    | N.º de contratos | Preço contratual    | N.º de contratos | Preço contratual    |  |
| Locação/aquisição de bens móveis      |                                |                  | 1                            | 138 865,00 €        | 1                | 28 181,05 €         | 4                | 40 013,00 €         |  |
| Empreitadas                           |                                |                  |                              |                     |                  |                     | 1                | 19 215,00 €         |  |
| Aquisição de serviços                 |                                |                  | 3                            | 182 500,00 €        | 12               | 242 433,43 €        | 26               | 400 747,97 €        |  |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>0</b>                       | <b>0,00 €</b>    | <b>4</b>                     | <b>321 365,00 €</b> | <b>13</b>        | <b>270 614,48 €</b> | <b>31</b>        | <b>459 975,97 €</b> |  |

Tabela 2 - Adjudicações por tipo de procedimento 2022-2023



## GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS

A competitividade no mercado de trabalho na área das Tecnologias de Informação e Comunicação continua a ser um enorme desafio. A atração e a retenção de talento têm-se revelado bastante desafiantes para as empresas que operam neste setor. Nesse sentido, continua a ser preocupação da Porto Digital definir uma estratégia de forma a criar as condições necessárias para manter os seus recursos humanos, nomeadamente aqueles que são considerados *core* para a atividade.

No final do ano, a equipa da Porto Digital era constituída por 48 elementos, com formação académica superior em áreas diversas (Engenharia, Design, Economia, Gestão, Comunicação, entre outras), e dos quais **42% são do género feminino**. De salientar ainda a **valorização académica dos recursos**, sendo de relevar os **recursos com Mestrado**, e ainda, **3 recursos com Doutoramento** em áreas relacionadas com as Tecnologias de Informação e Comunicação.

Considerando a relevância dos projetos cofinanciados, no ano de 2023 foi dada especial atenção ao reforço da equipa de gestão de projetos e à equipa administrativa e financeira responsável pelo acompanhamento da execução financeira e material dos respetivos projetos.

Do ponto de vista de gestão de recursos humanos, as ações desenvolvidas resultaram ainda de um esforço de reorganização dos recursos e do respetivo planeamento. Toda a atividade foi desenvolvida tendo por base a estrutura funcional da Porto Digital, que se encontra organizada em 7 áreas de competências, 2 áreas de suporte transversal e 5 áreas técnicas, cujo âmbito está sintetizado no quadro abaixo.

| ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA                                                                                                                                                                                                                                                                                        | GESTÃO DE PROJETOS E PARCERIAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | GESTÃO DA INOVAÇÃO E EXPERIMENTAÇÃO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | DESENHO DE SERVIÇOS E PRODUTOS                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ARQUITETURA DE SISTEMAS E ANÁLISE DE DADOS                                                                                                                                                                                                                         | ENGENHARIA E DESENVOLVIMENTO                                                                                                                                                                                                                                                       | INFRAESTRUTURA E OPERAÇÕES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Gestão global dos espaços de trabalho</li><li>• Gestão de recursos humanos</li><li>• Gestão administrativa e financeira</li><li>• Compras e controlo orçamental</li><li>• Suporte à administração</li><li>• Desenvolvimento de conteúdos e reporte de atividade,</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Gestão transversal de projetos</li><li>• Prospeção, análise e desenvolvimento de candidaturas a fundos nacionais e internacionais</li><li>• Participação em fóruns internacionais para desenvolvimento e partilha de conhecimento e experiência</li><li>• Desenvolvimento de redes nacionais e internacionais, promovendo a cidade do Porto e criando novas oportunidades de networking transversais às várias áreas</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Coordenação da iniciativa Porto Innovation Hub, enquanto plataforma de apoio à promoção da inovação e de experimentação.</li><li>• Desenvolvimento de redes e projetos de cooperação internacional nas áreas de inovação e experimentação.</li><li>• Coordenação no desenvolvimento de competências técnicas que contribuam para a otimização e melhoria de serviços do Município.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Desenvolvimento de ferramenta e suporte de atividades de desenho e otimização de serviços</li><li>• Gestão transversal dos vários serviços numa lógica de produto e desenvolvimento contínuo</li><li>• Coordenação das atividades de experimentação e pilotos especiais</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Desenvolvimento e promoção da arquitetura de sistemas e serviços digitais</li><li>• Coordenação de projetos tecnológicos de serviços digitais</li><li>• Gestão de plataforma de análise e processamento de dados</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Gestão da plataforma de dados abertos da cidade e implementação de políticas de normalização e garantia de qualidade</li><li>• Engenharia e desenvolvimento de produtos e serviços</li><li>• Suporte técnico e melhoria contínua</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Suporte da rede metropolitana e rede de acesso a clientes</li><li>• Serviço de suporte 24x7 de toda a plataforma e infraestrutura tecnológica</li><li>• Suporte e desenvolvimento da rede WI-FI e rede de comunicação com o cidadão (ibeacons)</li><li>• Rede para dispositivos do tipo IoT</li></ul> |

Tabela 3 - Organização funcional e áreas de competências da Porto Digital

## 2.2 GESTÃO DE PROJETOS FINANCIADOS

Os projetos internacionais financiados são catalisadores essenciais para a implementação da estratégia de inovação e transição digital da cidade do Porto. Esses projetos, que representam no seu agregado cerca de 11 milhões de euros em apoios para o ecossistema municipal, contribuem ainda para fortalecer a capacitação das equipas, promovem sinergias com outras entidades locais e internacionais. No entanto, e alinhados com o plano de atividades da Porto Digital, esses projetos obrigam a modelos de gestão rigorosos e transparentes, nesse sentido a equipa de controlo de gestão de projetos foi reforçada em 2023 com novos elementos, sendo que dois deles ficam afetos, em exclusivo, ao controlo financeiro e gestão de relatórios de acompanhamento e execução. Em linha com esta orientação, a Porto Digital regista e reporta nas contas apenas os valores das atividades realmente executadas, incluindo recursos humanos e outras despesas, conforme o orçamento e planeamento do projeto. Sempre que existe necessidade de ajustes seja devido a mudanças no mercado ou nas condições do consórcio, a equipa procura garantir que é efetuada a respetiva reprogramação junto da entidade financiadora para manter os objetivos principais.

Como apresentado de seguida, a taxa média efetiva de execução dos projetos concluídos é de aproximadamente 93%, refletindo o nosso compromisso com elevados padrões de execução. Em casos excecionais, como os projetos CityCatalyst e Entrepreneurial Act, estamos empenhados em corrigir divergências e assegurar o reconhecimento adequado das atividades.

| Projeto                        | Data Início | Data de Fim | Valor Cofinanciado | % Execução financeira | Valor Executado | Valor Transferido |
|--------------------------------|-------------|-------------|--------------------|-----------------------|-----------------|-------------------|
| AMP Start & Scale              | Abr/16      | Dez/18      | 139 650,20 €       | 92,3%                 | 128 912,16 €    | 128 912,16 €      |
| Synchronicity                  | Jan/17      | Dez/19      | 550 215,00 €       | 100,0%                | 550 215,00 €    | 550 215,00 €      |
| PDA - Porto Design Accelerator | Ago/17      | Dez/19      | 153 033,41 €       | 98,1%                 | 150 083,64 €    | 42 666,66 €       |
| Turismo – Wifi                 | Jun/18      | Set/ 21     | 200 000,00 €       | 100,0%                | 200 000,00 €    | 200 000,00 €      |
| Data4Covid                     | Mar/20      | Fev/21      | 164 338,74 €       | 91,96%                | 151 128,80 €    | 151 128,80 €      |
| City Catalyst                  | Jul/20      | Jun/23      | 441 925,80 €       | 73,1%                 | 323 060,77 €    | 323 060,77 €      |
| Entrepreneurial Act            | Abr/21      | Abr/23      | 44 204,62 €        | 51,42%                | 22 727,98 €     | 19 313,00 €       |

Tabela 4 - Projetos Porto Digital Concluídos

No caso do projeto Porto Design Accelerator, apoiado pelo FEDER e realizado entre 2017 e 2019, a Porto Digital alcançou uma taxa de execução de 98,07%, correspondente a 150.083,64 euros do apoio FEDER. No entanto, fomos surpreendidos pela decisão do IAPMEI de propor a revogação do apoio e a devolução de 42.666,66 euros do apoio já concedido, tendo ainda sido necessário o registo de uma imparidade de 107.416,98 euros (ver notas 8 e 11 do Anexo). A decisão do IAPMEI surgiu 4 anos após a apresentação do último pedido de pagamento, que aconteceu em 2020, e após múltiplos pedidos de informação por parte da Porto Digital, que nunca foram atendidos. A proposta do IAPMEI está fundamentada no incumprimento, por parte do coordenador do projeto, de indicadores de impacto, sendo que a Porto Digital ao abrigo dos artigos 121º e 122º do Código do Procedimento Administrativo executou o seu direito de audiência prévia pronunciando-se sobre a proposta de revogação da decisão.



Os projetos em curso têm por base uma rede de 239 parceiros, em 24 países. Mais de metade dos parceiros da Porto Digital são empresas (54,4%), seguido dos Municípios/Entidades regionais que representam 15,2% e das entidades de Ensino Superior (8,8%). Portugal é a principal origem de parcerias, com 63,9% do total de entidades, muito graças aos projetos PRR. Fora de portas, destacam-se a Alemanha (7,22%), Itália (4,33%), Espanha e França, ambas com 3,25% dos parceiros. Apenas dois países na rede de parceria Porto Digital se encontram fora da UE: Noruega e Suíça.

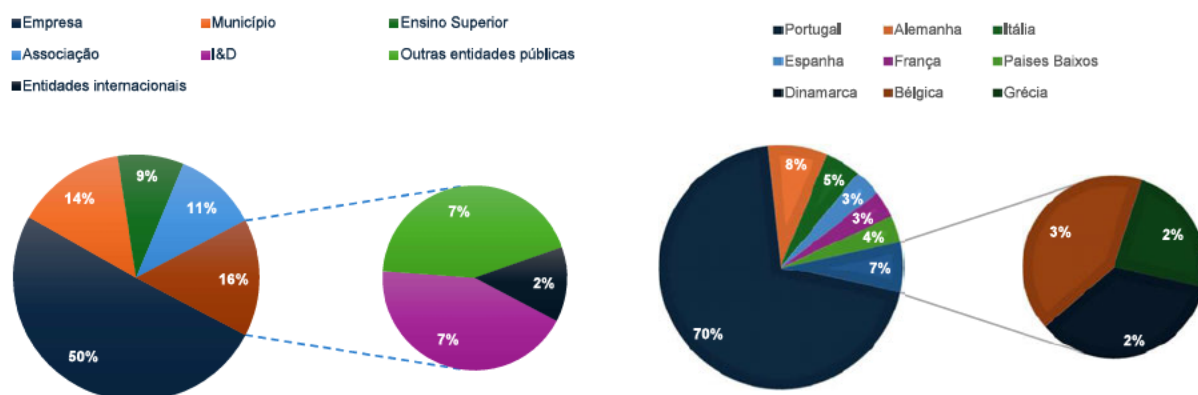


Figura 1 – Distribuição da rede de parceiros dos projetos geridos pela Porto Digital

Em 2023 foi ainda dada continuidade à gestão da execução de 13 projetos, a saber:

- C-Streets – Cooperative Streets**, financiado no contexto do programa CEF “Connecting Europe Facilities”, o qual possui um consórcio de mais de 18 entidades públicas e 8 entidades privadas, liderado pelo Ministério do Planeamento Interior através do Instituto de Mobilidade e Transportes. Os seus principais objetivos são: reduzir acidentes e incidentes; envolver na discussão várias áreas urbanas ao longo da rede principal; promover a descarbonização; promover o uso de transporte público; desenvolver soluções de mobilidade como serviço. Adicionalmente, pretende implementar a estrutura digital de dados de transporte em Portugal, baseando-se nos princípios multimodalidade, interoperabilidade, partilha e reutilização de dados (recorrendo a dados estáticos como linha de base e progredindo em direção a dados dinâmicos), digitalização da rede de transporte (camada física e digital) e preparação de vias para os serviços C-ITS.
- City Catalyst – Catalyst for Smart and Sustainable Cities**, que visa investigar e desenvolver novos produtos, processos e serviços com elevado potencial. Este projeto pretende contribuir para uma gestão urbana integrada, eficiente e catalisadora de inovação, a partir de contribuições específicas para a implementação e interoperabilidade das plataformas urbanas. Como resultado, pretende-se implementar demonstradores pioneiros nas cidades do Porto, Aveiro, Guimarães, Famalicão e Cascais, com o intuito

de validar o funcionamento de, pelo menos, 21 novos produtos, processos e serviços resultantes do projeto. Procura-se, assim, dotar as cidades portuguesas de novas capacidades para que se tornem referência para outras cidades mundiais.

- **Asprela + Sustentável**, tendo ficado classificado no primeiro lugar na avaliação das candidaturas às bolsas da EEA Grants, que visa apoiar a implementação de projetos que suportem a criação de um laboratório vivo de descarbonização e mitigação às alterações climáticas, terá como base a área da Asprela. O projeto é liderado pelo Município, em conjunto com a Agência de Energia do Porto, sendo a Porto Digital responsável por ações nas áreas de integração tecnológica, de inovação e de envolvimento dos cidadãos.
- No decorrer de 2023 foi concluído o projeto **Entrepreneurial Act**, financiado pelo SIAC para a promoção do espírito empresarial. O projeto foi promovido pela Porto Business School e pela Porto Digital com o objetivo de implementar iniciativas potenciadoras de skills empreendedoras, consolidar ideias de negócio e promover o scaleup de novas startups de base tecnológica, preparando-as para os novos conceitos e desafios da Indústria 4.0. A Porto Digital teve, no presente projeto, a oportunidade de diversificar as suas atividades, marcar uma presença mais significativa no âmbito do empreendedorismo digital, através da identificação de novas ideias de negócio com potencial de aplicação nos novos conceitos de cidade “Smart Cities” e consolidar as suas competências no Scaling Up de ideias de negócio, bem como aumentar o contacto com um público mais jovem e dar visibilidade, fora da cidade do Porto, às suas competências.

- **ATT - Acelerar e Transformar o Turismo**, liderada pela NEST (Tourism Innovation Center Portugal), pretende desenvolver processos de inovação, através da contribuição de I&D, que, alavancados em tecnologia e qualificação dos RH, suportem a concretização de transformações no tecido empresarial e nas entidades gestoras do turismo no território. O *know-how* e a concretização dos projetos incluídos na agenda serão o *kick-off* da transformação do Turismo nacional pelo seu efeito de arrastamento e pelos processos de disseminação previstos.



Figura 2- Workshop de ideação do WP2, julho de 2023

- **Be.Neutral**, liderada pela NOS Comunicações e pelo CEiiA (líder de programa). A Be.Neutral tem como objetivo posicionar Portugal como um exportador global de produtos ciberfísicos de mobilidade com zero carbono. O projeto foca-se no desenvolvimento, industrialização e operação de novos produtos e serviços de mobilidade, incluindo dispositivos físicos, soluções de conectividade e plataformas de ciência de dados, capazes de quantificar em tempo real as emissões evitadas para acelerar a neutralidade carbónica até 2030. O projeto inclui entidades (num total de 44 parceiros) da indústria, da academia, do setor científico e tecnológico, bem como o envolvimento de oito cidades do norte do país, Porto, Vila Nova de Gaia, Braga, Guimarães, Vila Nova de Famalicão, Viana do Castelo e Oliveira de Azeméis. A agenda do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR) tem como objetivo “criar a primeira região neutra em carbono da Europa”. Com a participação ativa do Porto Digital como co-promotor, com uma vasta experiência em atividades de co-criação e capacitação, este projeto promete trazer benefícios significativos para a cidade. No âmbito da agenda Be.Neutral, estas cidades, incluindo o Porto, servirão como laboratórios vivos para testar e demonstrar as melhores práticas, produtos e serviços desenvolvidos. Através desta colaboração, pretende-se acelerar a transição para a neutralidade carbónica, promovendo mudanças no comportamento dos cidadãos e desenvolvendo novos instrumentos de política climática.

- **PRR Route25 - Agenda for Autonomous, Intelligent, Interoperable and Inclusive Mobility**, liderada pela Capgemini Engineering (Altran Portugal, S.A.), apresenta como objetivos principais desenvolver e implementar uma plataforma no âmbito da *Internet of Moving Things* com produtos e serviços inovadores para o setor CCAM (*Connected, Cooperative & Automated Mobility*), incluindo veículos, infraestruturas e ambientes assistidos e autónomos; melhorar e expandir as Zonas Livres Tecnológicas (ZLT) através da implementação de *testbeds* de larga escala tecnológica para dois cenários de mobilidade futuros: mobilidade urbana e mobilidade de grandes infraestruturas; capitalizar investimentos novos e investimentos anteriores em projetos colaborativos de Investigação e Inovação (I&I) e potenciar um efeito multiplicador na economia nacional através do reforço do sistema de I&I e apoio à inovação empresarial; apoiar projetos colaborativos entre todos os ecossistemas de inovação.

No âmbito do projeto Route 25, o Porto acolherá cinco Demonstradores de Larga Escala onde serão testados vários PPS – Produtos, Processos e Serviços na área da mobilidade autónoma, intercomunicação V2V e V2X e mundo digital. Os demonstradores do Porto encontram-se em fase de planeamento e alinhamento estratégico com os principais *stakeholders* da esfera municipal, na temática da Mobilidade e gestão dos movimentos da cidade.



Os Bairros Comerciais Digitais surgem, neste contexto, como uma medida catalisadora do crescimento económico, procurando enquadrar o vetor da proximidade e da coesão territorial, promovendo a valorização da evidência física e da requalificação dos espaços e recuperando o sentido de planeamento do urbanismo comercial. Neste âmbito foram aprovados dois projetos: Baixa Digital e Bombarda Digital. Enquanto laboratórios de experimentação e inovação, os dois Bairros Comerciais Digitais da cidade do Porto têm o objetivo comum de integrar ferramentas digitais ao serviço do município e dos cidadãos, renovando a cidade e promovendo a melhoria da qualidade de vida e do espaço público.

- **Baixa Digital:** a criação deste Bairro resulta de uma análise da densidade comercial do território, que agrega mais de 400 estabelecimentos comerciais e segmenta a Baixa do Porto a partir de 6 das suas ruas mais movimentadas e comercialmente ativas ao nível do Comércio Local, de rua e porta aberta: Rua de Santa Catarina, Rua Sá da Bandeira, Rua Passos Manuel, Rua de Santo Ildefonso, Rua 31 de Janeiro e Rua Fernandes Tomás. A partir deste exercício estabeleceram-se os limites de um bairro enquanto ponto de partida para um trabalho com a comunidade que promoverá uma construção social da identidade do Bairro que adira com liberdade para redefinir ou consolidar os seus próprios limites geográficos.
- **Bombarda Digital:** Este Bairro reúne os agentes do ecossistema do Quarteirão Bombarda, área cuja delimitação e identidade foram historicamente definidas pela comunidade desta zona reconhecida como “Quarteirão das Artes”. Trata-se de mais de 178 estabelecimentos de comércio e serviços, em grande parte especializados em atividades das Indústrias Criativas. Este projeto pretende co-criar soluções para um futuro digital e inclusivo, permitindo a permanente atração de públicos e a prosperidade económica do comércio local, afirmando-se como um modelo de inovação, sustentabilidade e participação comunitária. O Quarteirão Bombarda engloba as seguintes ruas: Rua de Miguel Bombarda, Rua do Rosário, Rua do Breiner, Rua da Boa Nova, Rua de Adolfo Casais Monteiro, Rua D. Manuel II, Rua da Maternidade e o Largo da Maternidade.



Figura 3 - Delimitação dos Bairros Digitais Porto (Bombarda Digital - direita; Baixa Digital - esquerda)

- **CommuniCity – Soluções Inovadoras que respondem às necessidades das Cidades e das Comunidades.** O CommuniCity é um projeto baseado em reconhecidos programas de inovação europeus e nacionais, métodos, laboratórios vivos e plataformas. O projeto vai lançar 100 projetos-piloto utilizando tecnologia para responder às necessidades das cidades e comunidades do Porto, Helsínquia e Amesterdão, através de processos de cocriação e co-aprendizagem. Deste modo, o CommuniCity procura explorar oportunidades e ideias inovadoras, digitalmente inclusivas, sustentáveis e capazes de satisfazerem as necessidades das comunidades mais desfavorecidas. A fase inicial dos pilotos terá como alvos as comunidades das cidades acima referidas. Numa fase posterior, o CommuniCity expandir-se-á para outras cidades europeias. O projeto centra a sua atuação em Campanhã, uma área identificada na estratégia municipal como prioritária a curto-médio prazo, tendo a intenção de criar um laboratório vivo onde possam ser experimentadas soluções para o incremento da qualidade de vida da comunidade local e que facilite a ligação ao resto da cidade.



Figura 4 - Ações de envolvimento das comunidades locais de Campanhã

- **ASCEND - Accelerate poSitive Clean Energy Districts** contará o envolvimento de várias cidades: Porto, Lyon (França), Munique (Alemanha), Estocolmo (Suécia), Praga (República Checa), Budapeste (Hungria), Charleroi (Bélgica) e Alba Iulia (Roménia), sendo que no Porto prevê a participação da Agência de Energia do Porto, as Águas e Energia do Porto e a Fundação de Serralves no consórcio. O ASCEND foi criado para acelerar os PCED (positive, clean energy districts) na transição das cidades para a neutralidade climática e justiça social em toda a Europa. Os objetivos gerais são: i) Tornar as cidades mais saudáveis, inclusivas e neutras em relação ao impacto no clima; ii) Acelerar e dimensionar a implementação de soluções PCED economicamente eficazes. A área de implementação engloba a zona de Serralves (as zonas habitacionais da Pasteleira e Pinheiro Torres), bem como diversas escolas na área circundante, aproveitando a sinergia com o projeto Porto Solar. A intenção é que se constitua o primeiro distrito positivo em termos energéticos, isto é, uma zona capaz de produzir mais energia do que aquela que é consumida, apostando na produção renovável, nomeadamente através de fonte solar.

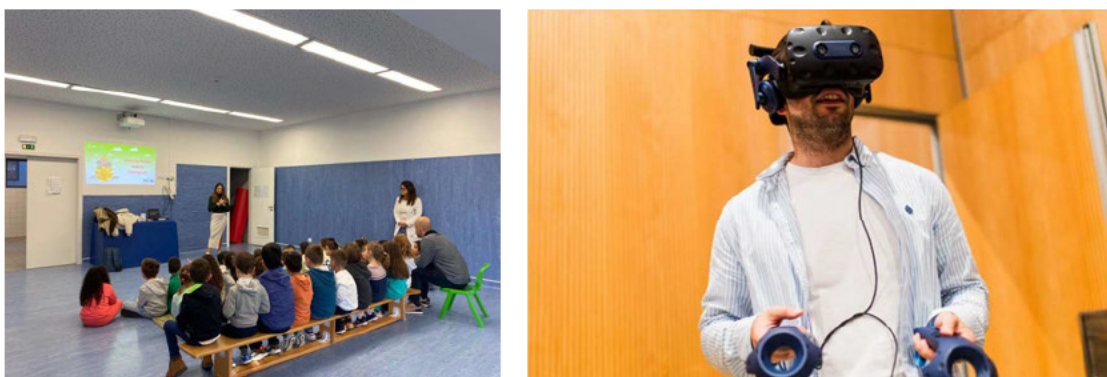


Figura 5 - Projeto ASCEND



- **GEMINI - Greening European Mobility through cascading innovation INitiatives** terá o envolvimento das seguintes cidades: Amsterdão, Copenhaga, Munique, Turim, Helsínquia, Paris, Porto e Ljubljana. Destas cidades, as primeiras quatro correspondem a Living Labs de Mobilidade e as restantes a Twin Cities. A cidade do Porto contará com o Futebol Clube do Porto (FCP) como parceiro. A missão do GEMINI é acelerar o progresso em direção à neutralidade climática, reforçando uma alteração de comportamento por meio da demonstração e adoção de novos serviços. Por exemplo, serviços de mobilidade partilhada, modos de transporte ativos, micromobilidade e a sua integração com o transporte público em serviços MaaS de nova geração.



Figura 6 - Projeto GEMINI - Estudo de soluções de mobilidade a aplicar em eventos de grande dimensão

O **BeOpen**, iniciado em janeiro de 2023 e com término previsto para junho de 2025 (30 meses), conta com um investimento de cerca de 7,5 milhões de euros. Desenvolvido por um consórcio de 18 parceiros de 8 países europeus, incluindo entidades públicas, grandes empresas, PME e instituições de investigação, o projeto será implementado e avaliado em 6 países: Alemanha, Grécia, Itália, Lituânia, Portugal e Espanha. O objetivo do BeOpen é promover a disponibilização e utilização de dados abertos de alta qualidade, melhorando sua harmonização, interoperabilidade e aplicabilidade. Isso visa facilitar decisões mais antecipadas e inteligentes nas oito cidades envolvidas. Os conjuntos de dados serão testados em 15 pilotos, focados em desafios específicos como alterações climáticas, gestão de multidões, espécies invasoras e previsão de catástrofes naturais.

No Porto, o BeOpen procura melhorar a resposta a eventos climáticos extremos, como chuvas intensas e inundações, através do uso de dados. O piloto inclui a criação de um modelo preditivo de inundações utilizando *machine learning* e o desenvolvimento de um dashboard de visualização em tempo real. O Centro de Gestão Integrada (GCI) do Município é o principal beneficiário do piloto, reunindo forças de segurança e emergência como os Serviços Municipais de Proteção Civil, o Regimento de Sapadores Bombeiros e a Polícia Municipal. Outros stakeholders importantes incluem Águas e Energia do Porto e o Departamento Municipal de Proteção de Dados, com a Porto Digital colaborando no desenvolvimento dos serviços digitais necessários.

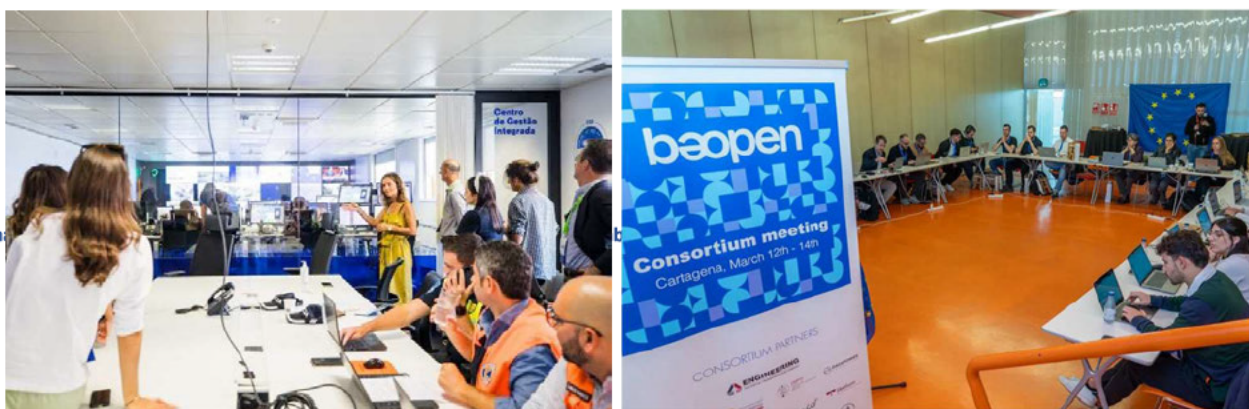


Figura 7 - Projeto BeOpen



## 2.3 INOVAÇÃO E TRANSIÇÃO DIGITAL

A atividade nesta componente foi baseada no Plano Estratégico Porto Digital, consubstanciado em contratos de prestação de serviços e no “Contrato Mandato para gestão integrada das iniciativas e projetos em matéria de infraestruturas de comunicações, rede Wi-Fi e infraestruturas tecnológicas”, realizados entre o Município do Porto e a Associação Porto Digital, mantendo-se em conformidade com as orientações macro apresentadas.

Assim, e de acordo com o apresentado, as atividades desenvolvidas estavam enquadradas de acordo com as seguintes atividades-âncora:

|                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Serviço de comunicações para infraestruturas da cidade e infraestruturas críticas                           | Expansão da rede de comunicações de <b>fibra ótica</b> para suportar a ligação da infraestrutura de semaforização. Alargamento da rede de <b>Video-Proteção</b> e infraestruturas tecnológicas de suporte. |
| WIFI gratuito de acesso à Internet para cidadãos e turistas que contribua para a promoção da marca “Porto.” | Expansão da rede Wi-Fi para suportar o conceito de <b>conectividade imersiva</b> e desenvolvimento da plataforma de <b>promoção da cidade</b> .                                                            |
| Plataforma urbana e infraestrutura para gestão integrada da cidade                                          | Desenvolvimento de <b>serviços digitais inovadores</b> com impacto na vida dos cidadãos e desenvolvimento do conceito de <b>valorização dos dados na gestão da cidade</b> .                                |
| Porto cidade de inovação e experimentação                                                                   | Desenvolvimento da iniciativa <b>Porto Innovation Hub</b> , promovendo a inovação e experimentação como motores de <b>crescimento sustentável da cidade</b> .                                              |

Figura 8 – Atividades-âncora da Porto Digital em 2023

INFRAESTRUTURA, OPERAÇÕES E CIBERSEGURANÇA

Em 2023, a Porto Digital manteve uma aposta nas ações na área de infraestrutura e operações e iniciou um amplo processo de desenvolvimento de uma plataforma transversal de cibersegurança, focado no desenvolvimento e gestão integrada das infraestruturas tecnológicas da cidade. As iniciativas visaram melhorar a segurança, a eficiência e a capacidade de resposta dos sistemas digitais.

OPERAÇÕES E SUPORTE

Nesta componente foram realizadas diversas atividades focadas na melhoria das infraestruturas de redes e comunicações, como descrito de seguida:

| Ação                                                                               | Objetivo                                                                                                                                                                                     | Impacto                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| Execução do Contrato Mandato para Gestão Integrada (2023-2025)                     | Desenvolver uma infraestrutura tecnológica digital e de comunicações alinhada com os princípios da Cidade Inteligente.                                                                       | Consolidação das infraestruturas de comunicações e centro de dados.                        |
| Expansão da Rede de Comunicações                                                   | Expansão da rede de switching outdoor, rede de fibra ótica, e aumento da rede de videoproteção.                                                                                              | Melhor desempenho e capacidade da rede IP/MPLS, suporte à infraestrutura de semaforização. |
| Manutenção da Infraestrutura de Fibra Ótica                                        | Recuperação e reparação da infraestrutura passiva de fibra ótica.                                                                                                                            | Garantia da continuidade dos circuitos de comunicação.                                     |
| Novas Arquiteturas de Backup e Redundância e Atualização e Expansão do Data Center | Soluções de <i>disaster recovery</i> e modelo de partilha de servidores em <i>cloud Computing</i> e expansão da do sistema de <i>storage e backup</i> , e licenças para sistemas operativos. | Maior resiliência e segurança dos dados e aumento da capacidade de armazenamento backups.  |

Tabela 5 – Atividades focadas na melhoria das infraestruturas de redes e comunicações

Do ponto de vista de investimento e de execução macro do Contrato Mandato, apresenta-se em seguida a descrição da execução e as respetivas taxas de execução:

| Designação das Rubricas                                                                                      | CGE 2023-2025 Execução |       |       | Acumulado   | Contratualizado | Taxa de execução |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------|-------|-------------|-----------------|------------------|
|                                                                                                              | 2023                   | 2024  | 2025  | 2023-25     | Valor           | %                |
| Infraestrutura de comunicações e acesso à Internet para comunidades desfavorecidas                           | 123.199,93€            | 0,00€ | 0,00€ | 123.199,93€ | 1.570.000,00€   | 8%               |
| Comunicações para infraestruturas da cidade e infraestruturas críticas                                       | 299.480,77€            | 0,00€ | 0,00€ | 299.480,77€ | 1.769.650,00€   | 17%              |
| Wi-Fi gratuito de acesso à Internet para cidadãos e turistas que contribua para a promoção da marca "Porto." | 224.762,95€            | 0,00€ | 0,00€ | 224.762,95€ | 500.000,00€     | 45%              |
| Plataforma Urbana e Infraestrutura para Gestão Integrada da Cidade                                           | 181.387,48€            | 0,00€ | 0,00€ | 181.387,48€ | 190.000,00€     | 95%              |
| Total                                                                                                        | 828.831,13€            | 0,00€ | 0,00€ | 828.831,13€ | 4.029.650,00€   | 21%              |

Tabela 6 – Níveis de execução do Contrato Mandato para Gestão Integrada dos Empreendimentos e Infraestruturas Tecnológicas 2023-2025 (valores sem IVA)

## CIBERSEGURANÇA

Em 2023, com o lançamento do Fórum Municipal para a Transição Digital e Cibersegurança, a Porto Digital passou a assumir um papel de definição de estratégia transversal nesta área, tendo também ficado responsável pela execução de um plano de ação transversal a todo o universo municipal.

Ancorado na emergência de um quadro normativo complexo, que obriga as entidades municipais a ajustarem as suas ferramentas, processos e comportamentos, foi formalmente organizado e lançado o Fórum de Cidade para a Transição Digital e Cibersegurança, que se pretende que venha a constituir um espaço de comunicação regular entre as equipas técnicas e decisores de alto nível no universo municipal. A Porto Digital assume, assim, a responsabilidade de desenvolver e consolidar estratégias para otimizar e ampliar o impacto da transição digital na cidade, sendo este Fórum direcionado ao fomento e partilha de boas práticas, infraestruturas e referenciais orientadores, numa lógica de criação de valor para o município.

Suportado na realização de uma ação de avaliação da maturidade e gap-analysis, conseguiu-se ter uma visão mais abrangente sobre as iniciativas a tomar nos curto e médio prazos em matéria de cibersegurança. Entre as estratégias encontradas, assumem especial relevância o set-up de um centro partilhado de operações para monitorização, deteção e resposta a incidentes (MDR), o reforço das capacidades partilhadas em matéria de infraestrutura física de alojamento e gestão de backups, a custódia de código, o aproveitamento da infraestrutura de redes e comunicações própria e o desenvolvimento de serviços partilhados de cloud computing. Igualmente importante é destacada a necessidade de alinhamento ao nível do governance, políticas de segurança de informação comuns e a definição de um plano de formação em cibersegurança.

Neste contexto, e procurando construir uma resposta robusta e resiliente, a Porto Digital iniciou também a implementação de um conjunto de iniciativas de carácter técnico, incluindo investimentos em infraestruturas e licenças, que permitem o reforço da sua capacidade tecnológica, incluindo as ações listadas de seguida:

| Ação                                                                                                                                                      | Objetivo                                                                                                                                          | Impacto                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Disponibilização de ferramenta de autenticação - Authenticator (FortiAuthenticator)</b>                                                                | Gestão de identidade e acesso (IAM), autenticação multifator (MFA), VPN com 2FA, e autenticação de servidores Windows e Linux.                    | Garante acessos seguros e apropriados aos recursos críticos.                                                                                                              |
| <b>Controlo de acessos de aplicações - ZTNA (Zero Trust Network Access - FortiEMS-ZTNA)</b>                                                               | Acesso seguro a aplicações, redução de riscos com MFA (Fator Múltiplo de Autenticação).                                                           | Assegura que apenas utilizadores e dispositivos autorizados acedam às aplicações, melhorando a segurança em qualquer localização.                                         |
| <b>Controlo de acesso de dispositivos e resposta a incidentes - EDR (Endpoint Detection &amp; Response - FortiEDR) e EMS (Endpoint Management System)</b> | Gestão centralizada de endpoints e deteção e neutralização de ameaças em tempo real no equipamentos e dispositivos que se ligam à infraestrutura. | Protege dispositivos (endpoints) contra malware e ransomware, automatizando respostas a incidentes. Visibilidade total da rede e manutenção da conformidade de segurança. |



|                                                                                                                                                                      |                                                            |                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Controlo de privilégios nas aplicações e serviços - PAM (Privileged Access Management - FortiPAM)</b>                                                             | Gestão e monitorização de acessos privilegiados.           | Proteção de dados críticos e redução de riscos internos.                      |
| <b>Disponibilização de Infraestrutura de análise transversal de registos de acessos e eventos e suporte a SOC - SIEM (Security Information and Event Management)</b> | Gestão centralizada de logs e monitorização em tempo real. | Facilita a conformidade regulamentar e suporte a investigações pós-incidente. |

**Tabela 7 – Ações de investimento em infraestruturas e licenças**

## PORTO FREE WI-FI

Durante 2023 o projeto de expansão da rede Wi-Fi foi terminado, tendo sido alcançado o objetivo de implementar o conceito de conectividade imersiva, nomeadamente nas zonas da cidade de maior densidade de utilização, como se demonstra de seguida.

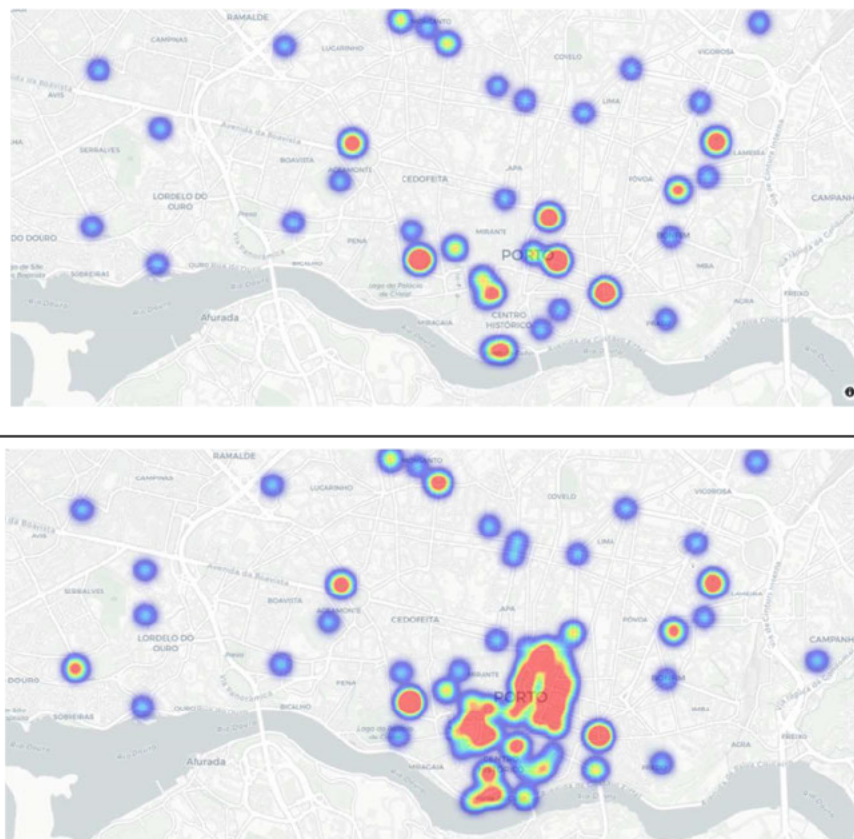
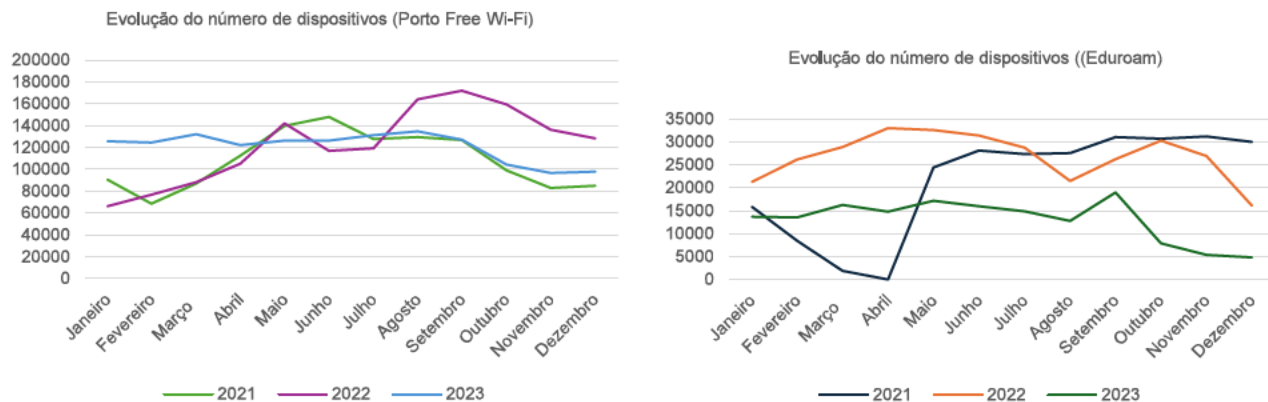


Figura 9 – Comparação da densidade de utilizadores na zona central da cidade, entre 2021 e 2023

Um dos aspetos determinantes para o sucesso da rede “Porto. Free Wi-Fi” passou pelo aumento da área de cobertura, procurando criar uma experiência imersiva, como apresentado em cima, e como foi desde o início a grande ambição do projeto.

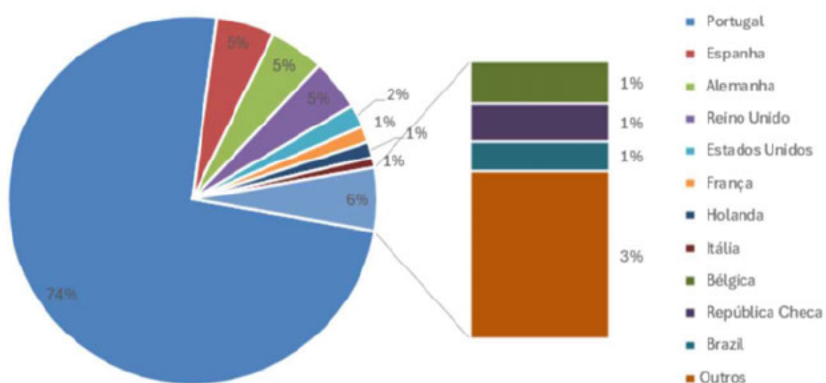
Na área de Infraestrutura de Comunicações e Wi-Fi, o número de locais com acesso Wi-Fi e cobertura de fibra aumentou 1%. Houve uma redução de 19% no número de utilizadores da rede Wi-Fi devido a uma reestruturação do sistema de registo de utilização, que esteve parcialmente indisponível no último trimestre, mas, mesmo assim, **o número de sessões cresceu 26%, totalizando mais de 11 milhões de sessões.**



**Figura 10 - Número de utilizadores mensais da rede Porto Free Wi-Fi e número mensal de utilizadores e sessões na rede Eduroam, entre 2021 e 2023**

Ao valor de utilização da infraestrutura Porto Free Wi-Fi, como apresentado no gráfico anterior, acresce ainda a utilização por parte de investigadores, alunos e docentes da academia, que usam a infraestrutura acedendo à rede Eduroam, que se encontra disponível em toda a cidade, numa parceria com a Universidade do Porto. A utilização da infraestrutura por parte da rede Eduroam representou cerca de **87 mil utilizadores**, responsáveis por cerca de **872 mil sessões**. De notar devido a uma reestruturação do sistema de registo de utilização, que esteve parcialmente indisponível no último trimestre, os valores apenas refletem os três primeiros trimestres do ano.

Do ponto de vista do perfil de utilização, é importante salientar que quase 30% dos utilizadores da rede Eduroam no contexto da cidade são estrangeiros, provenientes de mais de 2 700 instituições diferentes.



**Figura 11 - Distribuição de utilizadores Eduroam por país**

## REDE DE FIBRA E INFRAESTRUTURA IP/MPLS

Em 2023, a área de Infraestrutura e Comunicações destacou-se pela expansão e otimização da rede de fibra ótica e pela melhoria da gestão de dados e operações urbanas. A implementação de uma nova solução de cadastro das redes de fibra ótica, através do software da Hexagon, permitiu a centralização de informações críticas numa plataforma segura e eficiente. Esta ferramenta possibilitou a gestão detalhada das infraestruturas e equipamentos, facilitando a deteção rápida de problemas e a ocupação de condutas no subsolo, garantindo maior precisão e segurança nos registos

A nova plataforma também proporcionou avanços significativos na visualização e análise de dados. Através de mapas georreferenciados e dashboards interativos, que permitem monitorizar em tempo real a utilização da rede de fibra, identificando saturações e facilitando o planeamento de novas expansões. A integração de dados de diversas fontes externas, como a localização de infraestruturas da STCP, demonstra a capacidade de consolidar Informação de gestão de redes e infraestruturas urbanas num único sistema, melhorando a tomada de decisões

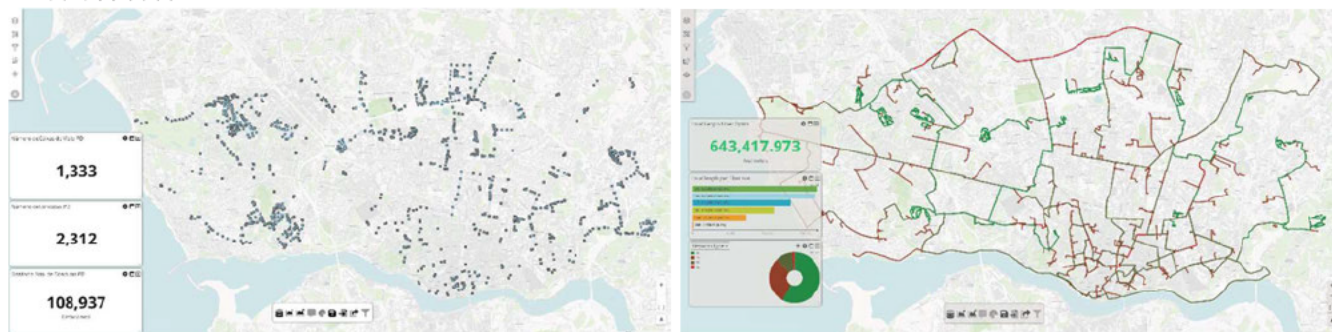


Figura 12 - Dashboard das redes de fibra ótica

Além disso, a nova solução assegurou conformidade regulatória com a plataforma SIIA da ANACOM, permitindo a partilha obrigatória de dados de infraestruturas aptas para as comunicações. Este avanço fortaleceu a colaboração entre diferentes operadores e garantiu o cumprimento da legislação nacional, mitigando riscos de não conformidades e penalidades.

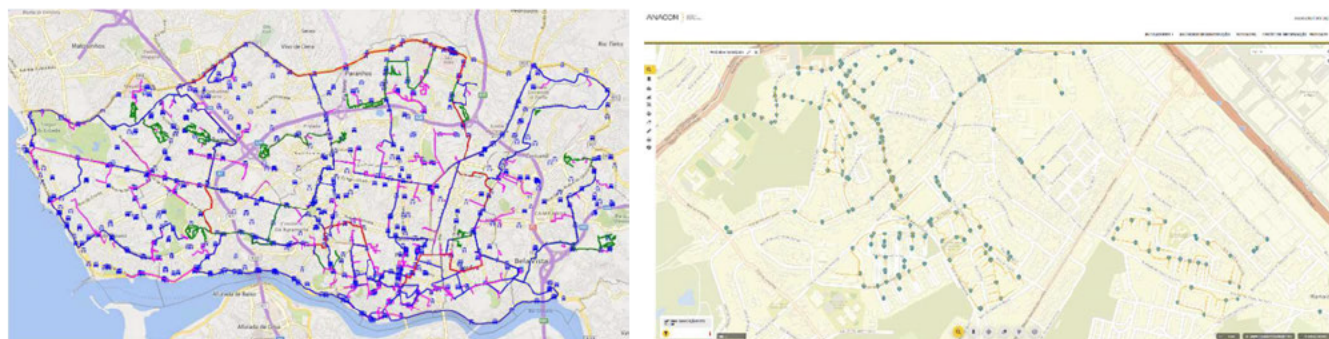


Figura 13 - Integração da plataforma com redes externas e com plataforma SIIA da ANACOM



Em articulação com o trabalho desenvolvido pela equipa de Desenho de Serviços, a área de Plataforma Urbana, Análise de Dados e Serviços Digitais deu continuidade à estratégia do Município do Porto de desenvolver políticas de criação e melhoria de serviços públicos, através do desenvolvimento de projetos com base na transformação digital e inovação organizacional.

Da atividade desenvolvida salientam-se as seguintes ações:

- Plataforma de agregação, transformação, processamento e armazenamento de dados em tempo real;
- Plataforma de análise de dados e apoio à gestão proativa e reativa de informação e ocorrências na cidade;
- Serviços digitais e aplicações para promoção de conceito "cidade em tempo real".

Assumindo a informação como sendo um dos principais ativos de uma organização, foi desenvolvido um conjunto de tarefas com o intuito de enriquecer a informação disponível e acelerar a implementação de soluções inteligentes na cidade. Na prossecução deste objetivo, promovemos a participação de múltiplos *stakeholders* com a integração de produtos e serviços de diferentes fornecedores, seguindo os princípios de boas práticas do OASC (MIM's) e integrados na plataforma urbana aberta da cidade. Mediante a natureza dos dados, foi realizado um esforço de disponibilização num fluxo de dados em tempo real / evolução / histórico.

Foram introduzidos melhoramentos ao processo de análise de dados de sensorização da cidade como um instrumento de auxílio à gestão e operação da cidade. Para tal, deu-se continuidade à aposta em políticas abertas de gestão de informação e de conhecimento, congregando fontes internas e externas ao município, e potenciando o Centro de Gestão Integrada do Município do Porto. Auxiliamos no desenvolvimento de uma cultura organizacional de *data-driven decision making* (tomada de decisão apoiada em dados) na Câmara Municipal do Porto, nomeadamente através do apoio ao desenvolvimento da estratégia municipal de valorização de dados e Opendata. Todos os trabalhos realizados tiveram por base a reutilização de dados públicos e obtidos por sistemas de sensorização avançada em áreas como ambiente, meteorologia e mobilidade.

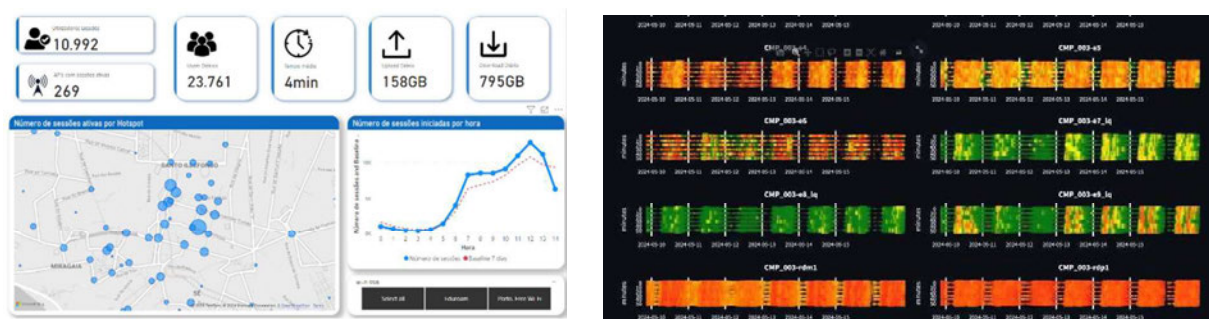


Figura 14 – Dashboards de análise avançada

## DADOS EM TEMPO REAL

Durante o ano, houve um foco considerável na otimização da infraestrutura de recolha e processamento de dados em tempo real. A validação do procedimento de recolha automatizada de dados das novas controladoras de tráfego foi um passo crucial. Estes dados, recolhidos a cada 10 minutos, foram preparados para integração com a ferramenta Apache Ni-Fi. Esta iniciativa visa melhorar a gestão da mobilidade urbana através do Dashboard de Mobilidade. Como apresentado de seguida, a nova ferramenta de análise de dados em tempo real da mobilidade permite ter uma visão transversal, e holística do sistema de gestão de tráfego do município.



Figura 15 - Análise de dados em tempo real de mobilidade

## SERVIÇOS DIGITAIS

Na área de serviços digitais, vários projetos e plataformas foram aprimorados. O desenvolvimento do módulo de Gestão de Metadados iniciou o exercício de levantamento de requisitos, integrando-se ao Plano de Gestão de Valorização de Dados do Município. A ferramenta GOAPI – Gestão de Ocorrências API – foi implementada para garantir a integração transversal com diferentes aplicativos, como o ReportaPorto e o CityFlow. Esta API permite uma gestão eficiente das ocorrências na cidade, facilitando a integração com o DataWarehouse da CMP.

**CityFlow:** Esta plataforma de apoio à operação foi expandida com novas funcionalidades, incluindo a integração de um novo vertical “Espaços Verdes” e o módulo “Chefe da Casa de Ponto”. Essas funcionalidades permitem uma melhor visualização de ativos e planejamento semanal de atividades.

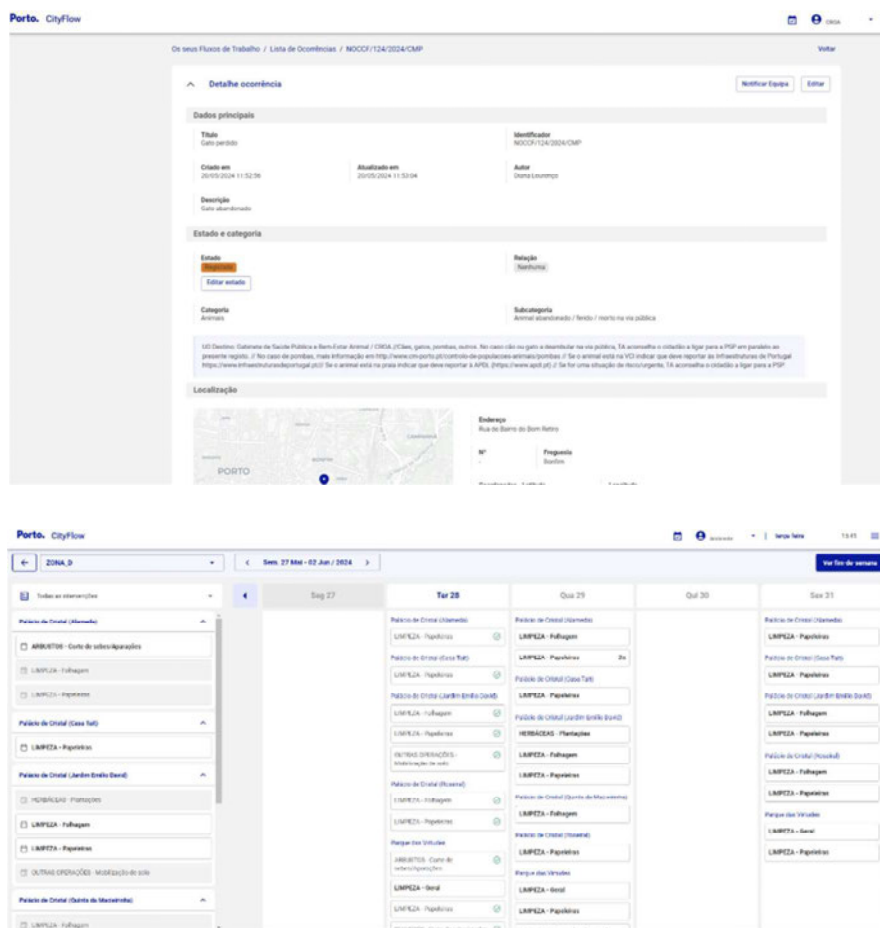


Figura 16 - Funcionalidades CityFlow

**ReportaPorto:** O *frontend* foi desenvolvido com integração de autenticação de munícipes, melhorando a usabilidade e a compatibilidade com dispositivos móveis. Adicionalmente, foram implementadas ferramentas de monitorização dos recursos do servidor e acessos ao portal, com *dashboards* para acompanhamento.

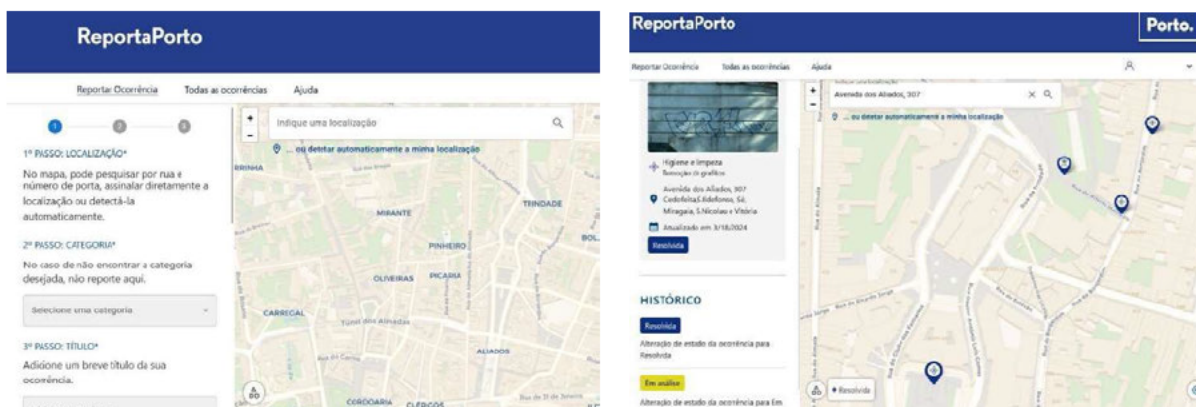


Figura 17 - Funcionalidades ReportaPorto

## EXPLORE.PORTO

O projeto **Explore.Porto**, desenvolvido pela Porto Digital para o Município do Porto, tem como objetivo fornecer informações sobre pontos de interesse e mobilidade através de uma aplicação web e dispositivos de sinalização espalhados pela cidade. Em 2023 foram realizadas várias atividades para melhorar a plataforma, incluindo o desenho e a validação de novas funcionalidades. Essas atividades envolveram pesquisa, *benchmarks*, análise de dados internos, e *walkthroughs* da plataforma desenhada e implementada em formato protótipo de baixa fidelidade, como apresentado de seguida, e questionários direcionados à população para obter feedback direto dos usuários.

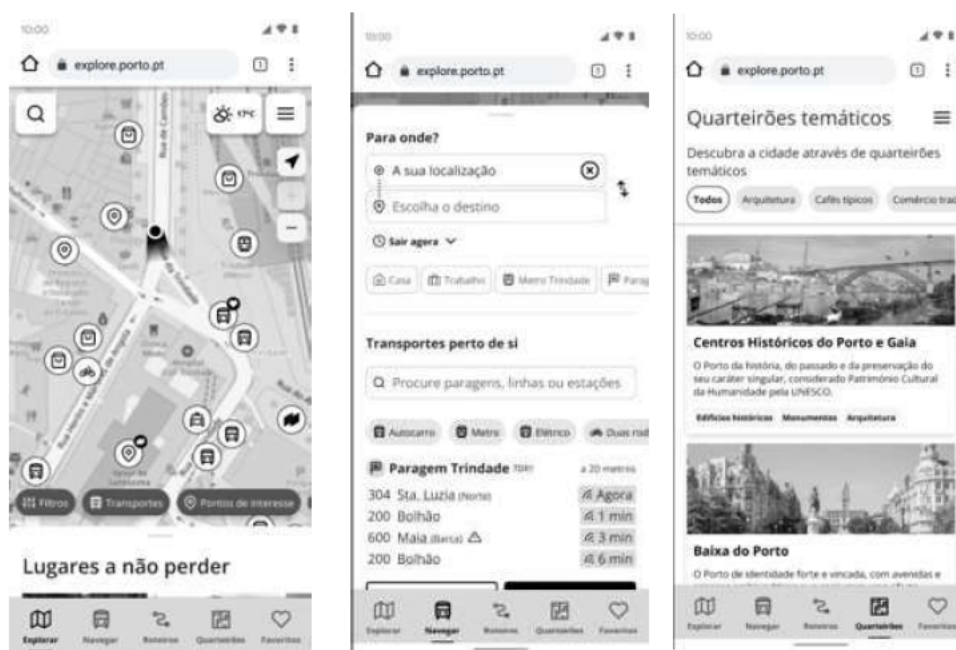


Figura 18 - Protótipos de baixa fidelidade do Explore Porto



Do ponto de vista de utilização foram registados mais de 180 mil utilizadores durante o ano de 2023, ao qual corresponde um total de 783 mil sessões. A redução de utilização nos meses de Julho e Agosto, quando comparado com o mesmo período de 2022, é devida à alteração da rede de beacons instalada na cidade, que foram todos substituídos durante esse período.

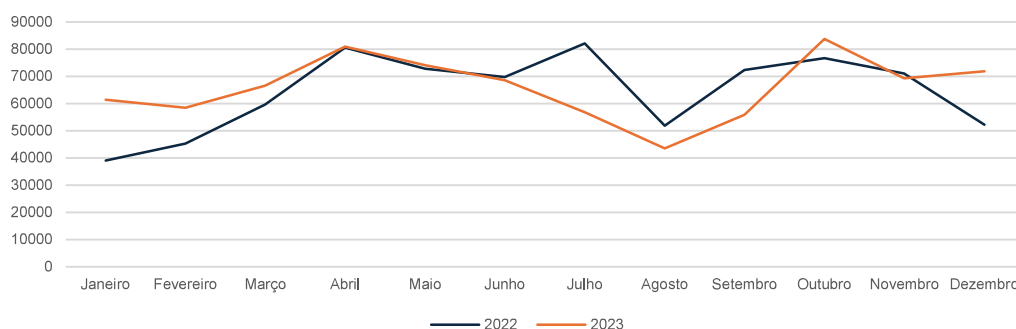


Figura 19 – Comparação do número de sessões do Explore.Porto, entre 2022-2023

## GESTÃO DA INOVAÇÃO E EXPERIMENTAÇÃO

A cidade do Porto tem vindo a afirmar-se enquanto ecossistema de inovação e de experimentação, privilegiando estratégias e projetos que contribuam para o desenvolvimento de uma Cidade Inteligente. Enquanto agente e facilitadora da inovação na cidade, a Porto Digital tem ajudado a implementar novos métodos de gestão e administração pública, bem como fomentado a criação e utilização de ferramentas participativas e de disponibilização de novos serviços aos cidadãos.

Seguindo uma estratégia política que perspetiva a cidade como um “laboratório vivo”, a cidade convida munícipes, entidades públicas e privadas e agentes políticos, económicos e sociais para, em conjunto, darem continuidade ao conceito de *Cidade Inteligente*, *Cidade de Inovação e Experimentação*, tornando-se uma referência aos níveis nacional e internacional.

Neste contexto, a atividade em 2023 do pilar da área de **Gestão da Inovação e Experimentação** foi organizada de acordo com os seguintes princípios:

- contribuir para o desenvolvimento da estratégia de inovação da cidade do Porto e para a promoção de um espírito de inovação e de experimentação, através de uma política ativa para as áreas de inovação e transição digital;
- garantir o desenvolvimento de redes nacionais e internacionais e parcerias na área da inovação e experimentação, promovendo um ecossistema dinâmico, com base numa aposta contínua na inovação.

Do ponto de vista de atividade desenvolvida, o **Porto Innovation Hub** funcionou sempre como ponto central de todas as iniciativas, tendo mostrado capacidade de dar continuidade à estratégia definida, assim, e de forma sintética, salienta-se o aumento do número de eventos e da participação, como apresentado de seguida:



Figura 20 – Dados de participação em eventos no Porto Innovation Hub entre 2019-23

De seguida apresentamos as principais atividades desenvolvidas em cada um dos eixos de ação:

#### - EIXO 1: PORTO INNOVATION HUB – PLATAFORMA DE EXPERIMENTAÇÃO

Tornar o Porto uma cidade atrativa e dinâmica funcionando como um núcleo de facilitação da inovação e experimentação na região através de iniciativas para a inovação, transição digital, experimentação de base tecnológica e suporte ao desenvolvimento de pilotos junto da comunidade de inovação e makers.

#### - EIXO 2: GESTÃO E PROMOÇÃO DA INOVAÇÃO

Contribuir para o desenvolvimento de serviços e políticas públicas através de um modelo de cocriação e participação ativa, enquanto Toolbox de Aceleração, que agrega ferramentas de Gestão da Inovação, quer na lógica de capacitação interna das equipas (municipais), quer na lógica de promoção da inovação enquanto transformação da Cidade.

#### GESTÃO E PROMOÇÃO DE INOVAÇÃO: CAPACITAÇÃO PARA A INOVAÇÃO, WORKSHOPS E SESSÕES DE CO-CRIAÇÃO

**Workshops de Inovação, Intraempreendedorismo e Design de Serviços:** Em 2023, a Porto Digital promoveu uma série de iniciativas para fortalecer a cultura de inovação dentro do universo municipal. Realizou workshops como parte do Programa de Liderança do Município, focados no desenvolvimento de uma liderança humanizada e na capacitação de técnicos superiores e dirigentes. Estes Workshops de Inovação, que somaram um total de **13 encontros** e envolveram mais de **250 participantes**, **pretenderam cultivar uma mentalidade colaborativa e inovadora, abordando problemas e oportunidades através de metodologias de inovação, como o Design Thinking e o Service Design.** Além disso, iniciativas como os "Innovation Days" contribuíram para a **reflexão dos desafios identificados, desenvolvendo assim potenciais ideias para projetos reais nas áreas de talento, comunicação, sustentabilidade e turismo.** Em novembro realizou-se um workshop de inovação piloto

para assistentes técnicos que contou com 11 participantes, demonstrando o impacto das metodologias participativas na resolução de desafios municipais.



Figura 21 – Workshops de Inovação, Intraempreendedorismo e Design de Serviços

**Dia da Inovação do Município do Porto:** em maio de 2023 realizou-se a 4ª edição deste evento, com o tema "Inovação: Continuidade x Disrupção". O evento contou com a participação de mais de 70 dirigentes municipais e promoveu uma reflexão conjunta sobre como uma cultura contínua de inovação pode servir de pilar para identificar e gerir a disrupção. Este encontro focou-se na preparação interna do município para lidar com os avanços tecnológicos e desafios externos, incentivando a partilha de perspetivas, a introdução de novas estratégias e a divulgação de projetos bem-sucedidos. Lançámos ainda o desafio de explorar todo o potencial das ferramentas de análise e trabalho com base em dados, reforçando o trabalho desenvolvido junto das equipas municipais para um funcionamento mais eficiente dos serviços e da operação da cidade.



Figura 22 – 4ª Edição Dia da Inovação do Município do Porto 2023

**Roadmap de Inovação:** Em colaboração com o Departamento Municipal de Compras, Ativos e Fontes de Financiamento (DCAFF), a Porto Digital desenvolveu um projeto para implementar práticas de inovação no departamento, concluído no segundo trimestre com 23 sessões presenciais:

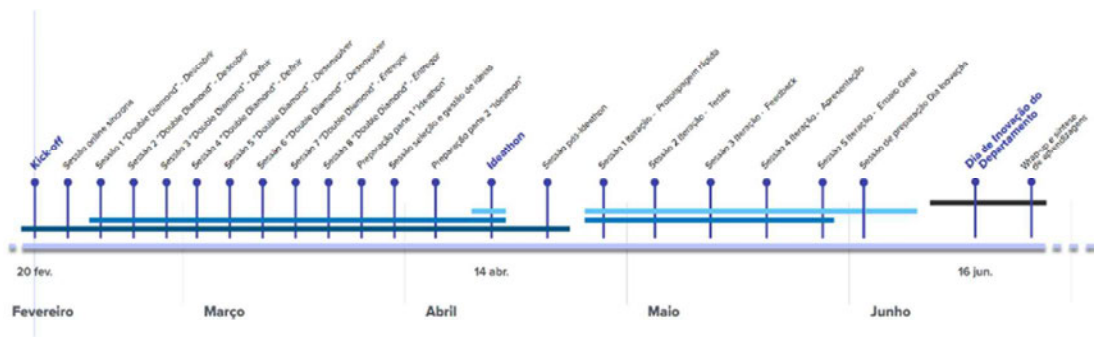


Figura 23 – Roadmap de Inovação DCAFF

O projeto foi dividido em três fases: Capacitação, Co-criação e Consultoria. Na fase de Capacitação, três duos de inovação foram treinados em técnicas e ferramentas de inovação. Na fase de Co-criação, foram desenhados projetos customizados para o departamento e os duos atuaram como facilitadores de inovação. Na fase de Consultoria, os duos receberam suporte para garantir autonomia e viabilidade das adaptações no departamento. O projeto culminou no “Dia da Inovação do Departamento”, onde quatro projetos internos e uma framework de inovação do departamento foram apresentados. Os próximos passos incluem o acompanhamento dos duos na prática diária da inovação e a possível replicabilidade com outros departamentos e divisões do município.

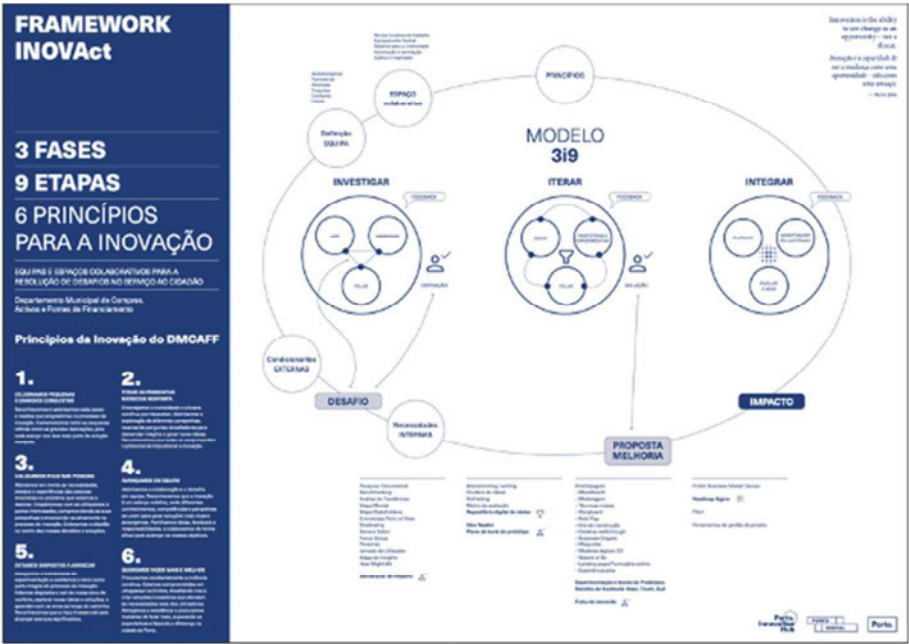


Figura 24 – Framework de inovação do DCAFF





Figura 25 – Dia da Inovação DCAFF

**"Inovação Fora de Portas - Engenharia Civil à Mostra":** promovida pelo Município do Porto (representado pela Porto Digital) em parceria com o Departamento de Engenharia Civil da FEUP, e outros parceiros como a Ordem dos Engenheiros – Região Norte procura mostrar como a inovação impulsiona o desenvolvimento e modernização da cidade. Em 2023 realizaram-se 3 sessões com um total de mais de 250 participantes. No Estádio do Dragão, construído entre 2002 e 2004, destacou-se a solução estrutural inovadora, envolvendo betão, pórticos e cabos de pré-esforço pós-tensionados. A Nova Ponte sobre o Douro, com 60 participantes, que promete ligar o Porto e Vila Nova de Gaia, com destaque para a aplicação de tecnologias de ponta. Por fim, o Museu de Serralves apresentou sua nova extensão, a ala Álvaro Siza, com 112 participantes, ressaltando o trabalho dos engenheiros e arquitetos envolvidos.



Figura 26 – Sessões Estádio do Dragão, Nova Ponte sobre o Douro e ala Álvaro Siza, da esquerda para a direita respetivamente.

**City Café:** promovido através da iniciativa Porto Innovation Hub, proporciona um ambiente informal aberto à comunidade, com o intuito de explorar tópicos pertinentes acompanhados por um café. O ciclo de 2023 debruçava-se sobre o futuro: "O Futuro das Organizações", "As Competências do Futuro" e o "O Futuro das Cidades". Neste 1º ciclo as conversas foram sobre emoções no trabalho, economia circular e desafios da transição digital, reunindo um total de 176 participantes ao longo de várias sessões. Já no ciclo seguinte o tema foi o "Poder dos Dados", onde se abordou a relação dos dados com a inovação inclusiva, a criatividade e cidades verdes, contando com mais de 70 participantes comprometidos em entender como os dados podem impulsionar a inovação no contexto urbano.



Figura 27 – Banner de divulgação dos ciclos

## PLATAFORMA DE EXPERIMENTAÇÃO: A CIDADE COMO UM LABORATÓRIO VIVO

**European Innovation Academy:** A 2ª edição do European Innovation Academy reuniu no Porto um total de 544 Participantes + 44 Faculty + 75 Mentores (de design, marketing, tech, business, pitching, life coaches, IP e investidores). Esta academia de inovação decorreu na FEP – Faculdade de Economia da UP e no Palácio da Bolsa e conta com o apoio da Universidade do Porto e da Câmara Municipal do Porto, que são os anfitriões deste evento, e ainda conta com o Santander Universities, que disponibilizou 140 bolsas para alunos portugueses participarem no EIA, Beta-i, Galp, OSCE entre outros parceiros.

Este evento teve alguns momentos chave que contaram também com a presença da comunicação social, sendo eles o Dia Zero que contou com um jantar de boas vindas no Palácio da Bolsa para todos os participantes; a abertura oficial do evento; o GEES, um programa para professores universitários e académicos; a Startup Expo, um evento aberto ao público onde os participantes expõem os seus projetos; e ainda a gala final onde os participantes tiveram a oportunidade de expor as suas soluções a um grupo de experts e investidores e os 10 grandes finalistas subiram ao palco para fazer o seu pitch final.



Figura 28 – 2ª edição do European Innovation Academy no Porto

**Road to Hackacity e Hackacity:** O Hackacity, uma maratona que utiliza dados abertos da cidade para impulsionar soluções inovadoras, já realizou 5 edições no Porto desde 2016. Este ano, introduzimos o "Road to Hackacity", dois meetups que anteciparam o evento principal, com o objetivo de envolver a comunidade e gerar ideias para desafios de sustentabilidade urbana. Nos encontros realizados em 9 e 16 de novembro na UPTEC, participaram 38 pessoas, contribuindo com insights sobre temas como economia circular, energias renováveis e mobilidade urbana.

A 6ª edição do Hackacity, que decorreu no dia 24 de novembro, foi um evento desafiador que explorou os dados da cidade do Porto focando-se na mobilidade sustentável. Além de impulsionar a inovação, o Hackacity procurou promover o conhecimento e fortalecer as relações entre a cidade e as empresas. Esta edição contou com mais de 140 participantes distribuídos mais de 30 equipas e atraiu uma diversidade de perfis académicos e profissionais, incluindo Engenharia de Software, Ciência da Computação e outras áreas. Este aumento de participantes e diversidade de perfis demonstra o potencial da iniciativa e o impacto na comunidade.

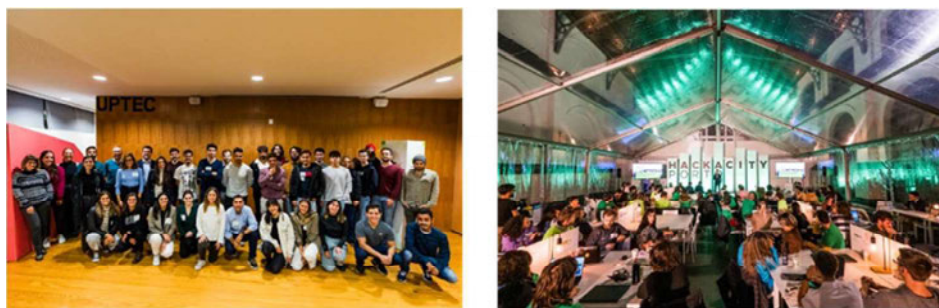


Figura 29 – Road to Hackacity 2023, UPTEC e Hackacity 2023, Museu do Carro Elétrico

**Convocatória Aberta para Inovação e Transição Digital:** recebemos 47 candidaturas, com um apoio de 10.000€ para cada uma das 10 iniciativas premiadas, totalizando 100.000€ de investimento. Este programa, alinhado com a estratégia municipal para inovação e transição digital, visa impulsionar um ecossistema tecnológico mais dinâmico na cidade. As áreas de atuação incluem estudos e mapeamentos do ecossistema de inovação, capacitação profissional e digitalização da comunidade, promoção de comunidades tecnológicas, e apoio ao desenvolvimento de soluções inovadoras. As iniciativas selecionadas abrangem uma variedade de projetos representando uma diversidade de abordagens para impulsionar a inovação na cidade.





Figura 30 – Divulgação da iniciativa Convocatória Aberta

Destacamos algumas das atividades que acompanhamos em 2023, como o Women(dot)Business Peer-to-peer mentorship, a Tech Hiring Community Conference em 28 de setembro de 2023, e a Porto Tech Hub Conference em 27 de outubro. No dia 11 de novembro, a comunidade Portuguese Women in Tech (PWIT) promoveu a 4ª edição dos PWIT Awards, reunindo mais de 5000 nomeações e +20000 pessoas alcançadas no digital, além de +270 inscritos no evento final e +150 participantes efetivos. Este evento destacou-se por trazer oradores de referência e celebrar o ecossistema tech, feminino, com a presença de players locais e nacionais, enfatizando o papel ativo das mulheres no mundo da tecnologia.



Figura 31 – Atividades: Porto Tech Hub Conference e PWIT Awards



### 3. PERSPETIVAS PARA 2024

Em 2024, a Porto Digital continuará a fortalecer sua posição e a de suas equipas como instrumentos chave na aceleração da transformação digital e inovação na cidade do Porto. O foco será consolidar as atividades em curso, garantindo a execução eficiente dos diversos projetos e acelerando a implementação do Contrato Mandato com o Município do Porto. O objetivo central é melhorar os serviços públicos, assegurando um impacto significativo na qualidade de vida dos cidadãos e promovendo um desenvolvimento sustentável.

Para alcançar esses objetivos, a Porto Digital irá continuar a desenvolver o programa Porto Digital+ para ampliar o acesso à internet e aumentar a literacia digital, desenvolver o Centro de Gestão Integrada de Segunda Geração baseado em "gémeos digitais" para operação coordenada da cidade e valorização do conhecimento, implementar o programa de Serviços Digitais Partilhados para otimizar recursos e reforçar a infraestrutura digital crítica, e reforçar a plataforma que promova a inovação contínua e a cocriação aberta, garantindo uma resposta eficaz aos desafios urbanos.

## 4. GESTÃO DOS RISCOS FINANCEIROS

### 4.1 POLÍTICA DE GESTÃO DE RISCOS FINANCEIROS

A atividade da Porto Digital poderá ser impactada por fatores de riscos financeiros: risco cambial, risco de taxa de juro, risco de crédito e risco de liquidez. A gestão de risco é conduzida pela Direção Financeira de acordo com políticas aprovadas pela Administração, procurando minimizar os efeitos adversos da imprevisibilidade dos mercados financeiros no desempenho financeiro da empresa, podendo para tal utilizar, em caso de necessidade, os produtos financeiros adequados existentes no mercado.

---

#### RISCO CAMBIAL

A Porto Digital não possui, e não perspetiva vir a possuir, operações em moeda diferente do euro, pelo que o risco cambial não tem constituído risco para a Associação.

---

#### RISCO DE TAXA DE JURO

A exposição da Associação a este risco é muito reduzida.

---

#### RISCO DE CRÉDITO

O risco de crédito está essencialmente relacionado com as contas a receber. Para reduzir o risco de crédito, a Associação tem políticas de concessão de crédito, com definição de limites de crédito por cliente e prazos de recebimento de 30 dias, como regra geral.

---

#### RISCO DE LIQUIDEZ

O risco de liquidez pode ocorrer se as fontes de financiamento, como sejam os fluxos de caixa operacionais, de desinvestimento, de linhas de crédito e os fluxos de caixa obtidos de operações de financiamento, não satisfizerem as necessidades de financiamento, como sejam as saídas de caixa para atividades operacionais e de financiamento, os investimentos, a remuneração dos acionistas e o reembolso de dívida.

## 5. INFORMAÇÃO FINANCEIRA

Dos valores inscritos nas Contas é relevante destacar os seguintes números:

- O volume de negócios foi de 2 630 585,83€ ao qual acresce um valor de 1 234 130,47€ de subsídios à exploração resultantes de projetos financiados, para um rendimento total de 3 895 133,06€. Este valor representa um aumento de cerca de 25,0% face ao ano anterior.
- O resultado líquido do exercício foi negativo em 118 113,77€.

O resultado líquido apresentado justifica-se pelos seguintes factos extraordinários (não recorrentes) relacionados com projetos cofinanciados:

### - Porto Design Accelerator

Foi reconhecida no corrente exercício uma provisão e uma imparidade decorrente da intenção do IAPMEI – Agência para a Competitividade e Inovação, I.P, propor à respetiva Autoridade de Gestão a revogação da decisão de concessão do apoio concedido no âmbito do Projeto Porto Design Accelerator, do Sistema de Incentivos ao SIAC – Aviso n.º 05/2016 e que terminou a 31 de dezembro de 2019, com fundamento no incumprimento da obrigação dos beneficiários prevista na alínea a) do n.º 1 do artigo 24º do Decreto-Lei n.º 159/2014, de 27 de outubro, na sua atual redação, em articulação com o ponto 5. das Condições Específicas de Acesso do Concurso para Apresentação de Candidaturas – Aviso n.º 05/SIAC/2016 e na Cláusula Sétima do Termo de Aceitação.

O valor da provisão reconhecida, no montante de 42 666,66 euros, corresponde ao montante já recebido do IAPMEI, tendo sido constituída uma imparidade, no valor de 107 416,98 euros, sobre o valor ainda não recebido do IAPMEI relativamente a este projeto. Deste facto resulta um gasto total de 150 083,64 euros.

A decisão do IAPMEI surge 4 anos após a apresentação do último pedido de pagamento, que aconteceu em 2020, e após múltiplos pedidos de informação por parte da Porto Digital, que nunca foram atendidos.

### - Entrepreneurial Act

Projeto concluído em 2023. Uma vez que a entidade gestora do projeto considerou existir uma discrepância entre o valor apresentado pela Porto Digital e o planeamento das atividades, foi registado no corrente exercício um ajustamento negativo aos proveitos reconhecidos nos anos anteriores, no valor de 17 583,29 euros.

### - City Catalyst

Projeto concluído em 2023. Uma vez que a entidade gestora do projeto (ANI) considerou existir uma discrepância entre o valor apresentado pela Porto Digital e o planeamento das atividades que entretanto tinha sido revisto, foi registado no corrente exercício um ajustamento negativo aos proveitos reconhecidos nos anos anteriores de 58 416,40 euros.

A Porto Digital ao abrigo dos artigos 121º e 122º do Código do Procedimento Administrativo executou o seu direito de audiência prévia pronunciando-se sobre a proposta de revogação da decisão relativa aos projetos Porto Design Accelerator e City Catalyst.

| Resultado das operações                                                            | 2023               |                                  | 2022              |                                  | 2021              |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------------|-------------------|----------------------------------|-------------------|
|                                                                                    | Quantias           | Varição face ao período anterior | Quantias          | Varição face ao período anterior | Quantias          |
| Volume de negócios                                                                 | 2 630 585,83       | -0,4%                            | 2 642 147,96      | 9,0%                             | 2 423 446,01      |
| Outros rendimentos e gastos operacionais                                           | -2 312 305,92      | 3,9%                             | -2 225 052,47     | 9,4%                             | -2 033 790,06     |
| <b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos (RADFI)</b> | <b>318 279,91</b>  | <b>-23,7%</b>                    | <b>417 095,49</b> | <b>7,0%</b>                      | <b>389 655,95</b> |
| Gastos / reversões de depreciação e de amortização                                 | -429 614,69        | 14,8%                            | -374 117,53       | 5,3%                             | -355 305,96       |
| Imparidade de investimentos não depreciables / amortizáveis (perdas/reversões)     | -                  | -                                | -                 | -                                | -                 |
| <b>Resultado operacional antes de gastos de financiamento e impostos (RO)</b>      | <b>-111 334,78</b> | <b>-359,1%</b>                   | <b>42 977,96</b>  | <b>25,1%</b>                     | <b>34 349,99</b>  |
| Resultados financeiros (RF)                                                        | -6 778,99          | 6,6%                             | -6 361,13         | 30,9%                            | -4 860,99         |
| <b>Resultado antes de imposto (RAI)</b>                                            | <b>-118 113,77</b> | <b>-422,6%</b>                   | <b>36 616,83</b>  | <b>24,2%</b>                     | <b>29 489,00</b>  |
| Impostos sobre o rendimento do período                                             | -                  | -                                | -                 | -                                | -                 |
| <b>Resultado líquido do exercício (RLE)</b>                                        | <b>-118 113,77</b> | <b>-422,6%</b>                   | <b>36 616,83</b>  | <b>24,2%</b>                     | <b>29 489,00</b>  |

**Tabela 8 - Resultado das operações**

## INDICADORES DA ATIVIDADE DESENVOLVIDA

Na tabela seguinte são apresentados os indicadores financeiros da atividade desenvolvida desde 2015:

| Indicadores                                  | 2023         | 2022         | 2021         | 2020         | 2019         | 2018       | 2017       | 2016       | 2015      |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|------------|------------|-----------|
| Autonomia financeira                         | 48,4%        | 63,0%        | 83,1%        | 81,2%        | 78,1%        | 77,1%      | 74,1%      | 68,0%      | 11,2%     |
| Solvabilidade                                | 93,8%        | 170,4%       | 492,6%       | 431,2%       | 356,5%       | 336,8%     | 286,0%     | 212,1%     | 12,6%     |
| Endividamento                                | 51,6%        | 37,0%        | 16,9%        | 18,8%        | 21,9%        | 22,9%      | 25,9%      | 32,0%      | 88,8%     |
| Vendas e prestações serviços/Capital Próprio | 68,7%        | 66,7%        | 62,2%        | 38,3%        | 31,7%        | 23,3%      | 17,0%      | 24,6%      | 268,4%    |
| Passivo/ Capital Próprio                     | 106,6%       | 58,7%        | 20,3%        | 23,2%        | 28,0%        | 29,7%      | 35,0%      | 47,1%      | 792,1%    |
| Liquidez geral                               | 115,0%       | 136,2%       | 191,8%       | 165,0%       | 117,7%       | 101,7%     | 89,6%      | 70,6%      | 18,9%     |
| Valor acrescentado bruto                     | 2 006 184,82 | 1 480 451,40 | 1 361 717,72 | 1 188 208,30 | 1 040 061,21 | 833 932,54 | 536 014,01 | 699 794,57 | 27 096,61 |
| Rentabilidade do capital próprio             | -3,1%        | 0,9%         | 0,8%         | 0,6%         | 0,1%         | 0,3%       | 0,1%       | 6,7%       | -1922,5%  |

**Tabela 9 - Indicadores da atividade financeira**

## DÍVIDAS À ADMINISTRAÇÃO FISCAL E AO CENTRO REGIONAL DE SEGURANÇA SOCIAL

Quer à data de 31 de dezembro 2023, quer à data de emissão deste relatório, não existem dívidas às finanças ou à segurança social.



## 6. PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS

O Conselho de Administração propõe que o Resultado Líquido negativo do exercício findo em 31 de dezembro de 2023, no montante de 118 113,77€, tenha a seguinte aplicação:

- Para Resultados Transitados o montante de 118 113,77€ (cento e dezoito mil, cento e treze euros e setenta e sete cêntimos).

Para terminar, o Conselho de Administração agradece o apoio do Revisor Oficial de Contas, bem como a colaboração das entidades bancárias e oficiais que conosco colaboraram.

## 7. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

| Rubricas                                           | Notas   | 31/12/2023          | 31/12/2022          |
|----------------------------------------------------|---------|---------------------|---------------------|
| <b>ATIVO</b>                                       |         |                     |                     |
| <b>Ativo não corrente</b>                          |         |                     |                     |
| Ativos fixos tangíveis                             | 7       | 2 554 617,63        | 2 717 576,38        |
| Ativos intangíveis                                 | 6       | 696 270,53          | 387 750,01          |
| Outros investimentos financeiros                   | 16      | 13 208,65           | 11 973,65           |
| <b>Subtotal</b>                                    |         | <b>3 264 096,81</b> | <b>3 117 300,04</b> |
| <b>Ativo corrente</b>                              |         |                     |                     |
| Clientes                                           | 15,1    | 609 936,42          | 585 758,18          |
| Estado e outros entes públicos                     | 15,2    | -                   | 2 044,11            |
| Outros créditos a receber                          | 15,1    | 3 099 583,46        | 2 442 255,30        |
| Diferimentos                                       | 15,3    | 24 655,31           | 3 315,01            |
| Caixa e depósitos bancários                        | 4       | 909 102,55          | 131 894,68          |
| <b>Subtotal</b>                                    |         | <b>4 643 277,74</b> | <b>3 165 267,28</b> |
| <b>Total do ativo</b>                              |         | <b>7 907 374,55</b> | <b>6 282 567,32</b> |
| <b>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</b>                   |         |                     |                     |
| <b>Capital próprio</b>                             |         |                     |                     |
| Fundo subscrito                                    | 15.5    | 2 355 000,00        | 2 355 000,00        |
| Outras reservas                                    | 15.5    | 15 696,27           | 15 696,27           |
| Resultados transitados                             | 15.5    | -274 063,98         | -513 693,07         |
| Excedentes de revalorização                        | 7/15.5  | 1 797 219,10        | 2 000 231,36        |
| Ajustamentos / outras variações do capital próprio | 12/15.5 | 51 891,92           | 65 570,52           |
| <b>Subtotal</b>                                    |         | <b>3 945 743,31</b> | <b>3 922 805,08</b> |
| Resultado líquido do exercício                     | 19      | -118 113,77         | 36 616,83           |
| <b>Total do capital próprio</b>                    |         | <b>3 827 629,54</b> | <b>3 959 421,91</b> |
| <b>PASSIVO</b>                                     |         |                     |                     |
| <b>Passivo não corrente</b>                        |         |                     |                     |
| Provisões                                          | 11      | 42 666,66           | 0,00                |
| <b>Subtotal</b>                                    |         | <b>42 666,66</b>    | <b>0,00</b>         |
| <b>Passivo corrente</b>                            |         |                     |                     |
| Fornecedores                                       | 15.1    | 1 276 381,62        | 52 885,10           |
| Estado e outros entes públicos                     | 15.2    | 127 454,21          | 200 887,02          |
| Financiamentos obtidos                             | 15.4    | -                   | -                   |
| Outras dívidas a pagar                             | 15.1    | 310 005,37          | 191 134,98          |
| Diferimentos                                       | 15.3    | 2 323 237,15        | 1 878 238,31        |
| <b>Subtotal</b>                                    |         | <b>4 037 078,35</b> | <b>2 323 145,41</b> |
| <b>Total do passivo</b>                            |         | <b>4 079 745,01</b> | <b>2 323 145,41</b> |
| <b>Total do capital próprio e do passivo</b>       |         | <b>7 907 374,55</b> | <b>6 282 567,32</b> |

Tabela 10 - Balanço

| Rubricas                                                             | Notas | 2023          | 2022          |
|----------------------------------------------------------------------|-------|---------------|---------------|
| Vendas e serviços prestados                                          | 10    | 2 630 585,83  | 2 642 147,96  |
| Subsídios à exploração                                               | 12    | 1 234 130,47  | 455 902,37    |
| Fornecimentos e serviços externos                                    | 17    | -1 858 531,48 | -1 617 598,93 |
| Gastos com pessoal                                                   | 16    | -1 459 844,70 | -1 051 568,28 |
| Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)                   | 8     | -107 416,98   | -3 645,72     |
| Provisões (aumentos/reduções)                                        | 11    | -42 666,66    | 0,00          |
| Outros rendimentos                                                   | 18    | 30 416,76     | 18 854,84     |
| Outros gastos                                                        | 18    | -108 393,33   | -26 996,75    |
| Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos  |       | 318 279,91    | 417 095,49    |
| Gastos / reversões de depreciação e de amortização                   | 6/7   | -429 614,69   | -374 117,53   |
| Imparidade de activos depreciables / amortizáveis (perdas/reversões) |       | -             | -             |
| Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)  |       | -111 334,78   | 42 977,96     |
| Juros e rendimentos similares obtidos                                |       | -             | -             |
| Juros e gastos similares suportados                                  | 15,4  | -6 778,99     | -6 361,13     |
| Resultado antes de impostos                                          |       | -118 113,77   | 36 616,83     |
| Impostos sobre o rendimento do período                               | 14    | -             | -             |
| Resultado líquido do período                                         |       | -118 113,77   | 36 616,83     |

**Tabela 11 - Demonstração de resultados por natureza**

| Rubricas                                                            | Notas | 2023          | 2022          |
|---------------------------------------------------------------------|-------|---------------|---------------|
| <b>Fluxos de caixa de actividades operacionais</b>                  |       |               |               |
| Recebimentos de clientes                                            |       | 3 139 780,34  | 3 165 680,15  |
| Pagamentos a fornecedores                                           |       | -1 234 199,74 | -2 129 660,27 |
| Pagamentos ao pessoal                                               |       | -1 360 901,25 | -963 244,31   |
| Caixa geradas pelas operações                                       |       | 544 679,35    | 72 775,57     |
| Pagamento / recebimento do imposto sobre o rendimento               |       | -             | -             |
| Outros recebimentos / pagamentos relativos à actividade operacional |       | 735 230,95    | 501 336,80    |
| Fluxos das actividades operacionais (1)                             |       | 1 279 910,30  | 574 112,37    |
| <b>Fluxos de caixa das actividades de investimento</b>              |       |               |               |
| Recebimentos provenientes de:                                       |       |               |               |
| Ativos fixos tangíveis                                              |       | -             | -             |
| Ativos Intangíveis                                                  |       | -             | -             |
| Investimentos financeiros                                           |       | 438,37        | 5 084,27      |
| Outros ativos                                                       |       | -             | -             |
| Dividendos                                                          |       | -             | -             |
| Subtotal                                                            |       | 438,37        | 5 084,27      |
| Pagamentos respeitantes a:                                          |       |               |               |
| Ativos fixos tangíveis                                              |       | -99 286,46    | -149 736,30   |
| Ativos Intangíveis                                                  |       | -394 844,76   | -299 390,15   |
| Investimentos financeiros                                           |       | -2 230,58     | -4 114,37     |
| Outros ativos                                                       |       | -             | -             |
| Subtotal                                                            |       | -496 361,80   | -453 240,82   |
| Fluxos das actividades de investimento (2)                          |       | -495 923,43   | -448 156,55   |
| <b>Fluxos de caixa das actividades de financiamento</b>             |       |               |               |
| Recebimentos provenientes de                                        |       |               |               |
| Financiamentos obtidos                                              |       | 620 000,00    | 915 000,00    |
| Realizações de capital e de outros instrumentos de capital próprio  |       | -             | -             |
| Doações                                                             |       | -             | -             |
| Outras operações de financiamento                                   |       | -             | -             |
| Subtotal                                                            |       | 620 000,00    | 915 000,00    |
| Pagamentos respeitantes a:                                          |       |               |               |
| Financiamentos obtidos                                              |       | -620 000,00   | -924 200,00   |
| Juros e gastos similares                                            |       | -6 779,00     | -6 355,61     |
| Reduções de capital e outros instrumentos de capital próprio        |       | -             | -             |
| Outras operações de financiamento                                   |       | -             | -             |
| Subtotal                                                            |       | -626 779,00   | -930 555,61   |
| Fluxos de actividades de financiamento (3)                          |       | -6 779,00     | -15 555,61    |
| Variação de caixa e seus equivalentes (1 + 2 + 3)                   |       | 777 207,87    | 110 400,21    |
| Efeitos das diferenças de câmbio                                    |       | -             | -             |
| Caixa e seus equivalentes no início do período                      |       | 131 894,68    | 21 494,47     |
| Caixa e seus equivalentes no fim do período                         | 4     | 909 102,55    | 131 894,68    |

**Tabela 12 – Demonstração de fluxos de caixa**



| Descrição                                                                         | Notas     | Fundo patrimonial atribuído aos detentores do capital da empresa |                 |                        |                             |                                       |                              |              |                            |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------|-----------------------------|---------------------------------------|------------------------------|--------------|----------------------------|--|
|                                                                                   |           | Fundo realizado                                                  | Outras reservas | Resultados transitados | Excedentes de revalorização | Outras variações no fundo patrimonial | Resultado líquido do período | Total        | Total do fundo patrimonial |  |
| Posição no início do período 2023                                                 | 1         | 2 355 000,00                                                     | 15 696,27       | -513 693,07            | 2 000 231,36                | 65 570,52                             | 36 616,83                    | 3 959 421,91 | 3 959 421,91               |  |
| Alterações no período                                                             |           |                                                                  |                 |                        |                             |                                       |                              | -            | -                          |  |
| Realização do excedente de revalorização de activos fixos tangíveis e intangíveis |           |                                                                  |                 | 203 012,26             | -203 012,26                 |                                       |                              | -            | -                          |  |
| Ajustamentos / outras alterações reconhecidas no fundo patrimonial                |           |                                                                  |                 | 36 616,83              |                             | -13 678,60                            | -36 616,83                   | -13 678,60   | -13 678,60                 |  |
|                                                                                   | 2         | -                                                                | -               | 239 629,09             | -203 012,26                 | -13 678,60                            | -36 616,83                   | -13 678,60   | -13 678,60                 |  |
| Resultado líquido do período                                                      | 3         |                                                                  |                 |                        |                             |                                       | -118 113,77                  | -118 113,77  | -118 113,77                |  |
| Resultado extensivo                                                               | 4=2+3     |                                                                  |                 |                        |                             |                                       | -154 730,60                  | -131 792,37  | -131 792,37                |  |
| Operações com detentores de capital no período                                    |           |                                                                  |                 |                        |                             |                                       |                              | -            | -                          |  |
| Realizações de capital                                                            |           |                                                                  |                 |                        |                             |                                       |                              | -            | -                          |  |
|                                                                                   | 5         | -                                                                | -               | -                      | -                           | -                                     | -                            | -            | -                          |  |
| Posição no fim do período 2023                                                    | 6=1+2+3+5 | 15,5                                                             | 2 355 000,00    | 15 696,27              | -274 063,98                 | 1 797 219,10                          | 51 891,92                    | -118 113,77  | 3 827 629,54               |  |

Tabela 13 – Demonstração das alterações no fundo patrimonial a 31 de dezembro de 2023

| Descrição                                                                         | Notas    | Fundo patrimonial atribuído aos detentores do capital da empresa |                 |                        |                             |                                       |                              |           |  | Total        | Total do fundo patrimonial |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------|-----------------------------|---------------------------------------|------------------------------|-----------|--|--------------|----------------------------|
|                                                                                   |          | Fundo realizado                                                  | Outras reservas | Resultados transitados | Excedentes de revalorização | Outras variações no fundo patrimonial | Resultado líquido do período |           |  |              |                            |
| Posição no início do período 2022                                                 | 6        | 2 355 000,00                                                     | 15 696,27       | -746 013,42            | 2 203 062,71                | 38 939,72                             | 29 489,00                    |           |  | 3 896 174,28 | 3 896 174,28               |
| Alterações no período                                                             |          |                                                                  |                 |                        |                             |                                       |                              |           |  | -            | -                          |
| Realização do excedente de revalorização de activos fixos tangíveis e intangíveis |          |                                                                  |                 | 202 831,35             | -202 831,35                 |                                       |                              |           |  | -            | -                          |
| Ajustamentos / outras alterações reconhecidas no fundo patrimonial                |          |                                                                  |                 | 29 489,00              |                             | 26 630,80                             | -29 489,00                   |           |  | 26 630,80    | 26 630,80                  |
|                                                                                   | 7        | -                                                                | -               | 232 320,35             | -202 831,35                 | 26 630,80                             | -29 489,00                   |           |  | 26 630,80    | 26 630,80                  |
| Resultado líquido do período                                                      | 8        |                                                                  |                 |                        |                             |                                       | 36 616,83                    |           |  | 36 616,83    | 36 616,83                  |
| Resultado extensivo                                                               | 9=7+8    |                                                                  |                 |                        |                             |                                       | 7 127,83                     |           |  | 63 247,63    | 63 247,63                  |
| Operações com detentores de capital no período                                    |          |                                                                  |                 |                        |                             |                                       |                              |           |  | -            | -                          |
| Realizações de capital                                                            |          |                                                                  |                 |                        |                             |                                       |                              |           |  | -            | -                          |
|                                                                                   | 10       | -                                                                | -               | -                      | -                           | -                                     | -                            |           |  | -            | -                          |
| Posição no fim do período 2022                                                    | 6+7+8+10 | 15,5                                                             | 2 355 000,00    | 15 696,27              | -513 693,07                 | 2 000 231,36                          | 65 570,52                    | 36 616,83 |  | 3 959 421,91 | 3 959 421,91               |

Tabela 14 – Demonstração das alterações no fundo patrimonial a 31 de dezembro de 2022

## 8. ANEXO

### 1. IDENTIFICAÇÃO DA ENTIDADE

#### Designação da entidade

Associação Porto Digital

#### Sede

Largo do Dr. Tito Fontes 15, no Porto

#### NIPC

506 838 730

#### Natureza da atividade

A Associação Porto Digital (abreviadamente designada por APD ou Porto Digital) foi constituída em 22 de novembro de 2004, com o objetivo de "promover a criação de uma comunidade digital, congregando todos os agentes no sentido do desenvolvimento sustentado dos eixos sociais, económicos e culturais, contribuindo para a melhoria da qualidade de vida e bem-estar dos cidadãos e para a evolução para uma Sociedade da Informação e do Conhecimento, que possa estar ao alcance de todos."

O Projeto Porto Digital 001/8.1/C/NOR foi o primeiro projeto coordenado e parcialmente executado pela APD (orçamento aprovado de 9.127.000,00 € dos quais 9.070.967,69 € das despesas apresentadas foram consideradas elegíveis). Esteve em execução de 2005 a 2009, englobando seis categorias de subprojetos:

- INF - Subprojetos de Infraestrutura – para fornecimento dos serviços básicos do Porto Digital. Incluiu a criação de uma rede de telecomunicações baseada em fibra ótica e a criação de um data center.
- DIN - Subprojetos de Dinamização - incluiu a produção e disponibilização de conteúdos didáticos, científicos, informativos, turísticos, lúdicos e culturais, e a promoção da acessibilidade à sociedade da informação de todos os estratos sociais (massificação).
- ACE - Subprojeto de Acessibilidades - colocou em locais emblemáticos da cidade do Porto pontos de acesso gratuito à Internet e aos serviços disponibilizados pelo Porto Digital.
- GOV - Subprojectos de e-Government - abrangendo a reformulação dos processos administrativos, a desmaterialização de processos, e a adição de transparência ao governo local.
- SEC - Subprojetos sectoriais - que representaram uma intervenção ao nível de uma área sectorial, neste caso ao nível do emprego, da economia, do imobiliário e da cultura. Pretendeu-se assim a modernização do tecido económico e o aumento da competitividade através de ações de cooperação empresarial, investigação e desenvolvimento, atração do investimento, aumento da produtividade e aumento do emprego qualificado.
- COO - Subprojeto de Acompanhamento e Gestão - que permitiu coordenar e gerir os esforços de modo a aproveitar sinergias e garantir que os objetivos propostos fossem atingidos.

#### Nota Introdutória

A Porto Digital numa parceria com algumas empresas do Grupo DST constituiu em março de 2009 a Porto Digital Operador Neutro de Telecomunicações, S.A. (abreviadamente designada por PDONT), com o objetivo de desenvolver atividades de expansão, manutenção e exploração da rede de suporte de telecomunicações em banda larga da cidade do Porto, que integra a infraestrutura já implementada pela Associação Porto Digital, bem como aquela a ser instalada pela própria sociedade. A APD ficou a deter 51 % do capital social da PDONT, os restantes 49% foram subscritos por várias empresas do Grupo DST, em especial pela dstelecom.

A APD exerceu durante o exercício de 2010 o seu direito indemnizatório por alegado incumprimento contratual da sua participada PDONT, do qual resultaram rendimentos contingentes a favor da Porto Digital no valor de 4.272.624,96 €. A PDONT interpôs uma ação administrativa especial para anular a sanção contratual.

Para além disso, em face da manifesta incapacidade da PDONT para fazer face aos seus compromissos contratuais, a Porto Digital decide, em 2011, reassumir a tarefa de exploração da rede de suporte de telecomunicações em banda larga da cidade do Porto nela se incluindo a totalidade das infraestruturas e equipamentos afetos à exploração. A PDONT intenta uma ação no Tribunal Administrativo e Fiscal do Porto, pois no seu entendimento parte da rede por ela executada, cerca de 38 km ainda lhe pertencem.

Em 31 de dezembro de 2013, foi reconhecida uma provisão para processos judiciais em curso, no valor estimado de 3.093.674,63 € e dos respetivos juros de mora no montante de 497.594,26 €, decorrente da ação colocada no Instituto de Arbitragem Comercial do Porto pelo Grupo dst em 30 de dezembro de 2011 contra a Porto Digital.

Uma vez que não foi possível efetuar uma estimativa fiável das quantias reclamadas nem tão pouco sobre o desfecho de outros processos e, nos termos da NCRF n.º 21, a APD não reconheceu qualquer outra provisão para o efeito.

A seguir identificam-se todos os processos colocados contra a APD:

- Ação colocada pela PDONT contra o Conselho de Administração da APD em 19 de novembro 2010 no Tribunal Administrativo e Fiscal do Porto, processo nº 3325/10.3BEPRT, tem como objetivo evitar o pagamento da sanção contratual de 4.272.624,96 euros;
- Providência cautelar colocada pelo Grupo DST contra o Conselho de Administração da Porto Digital em 29 de março 2011 no Tribunal Administrativo e Fiscal do Porto, processo nº 970/11.3BEPRT, tem como objetivo a suspensão da eficácia da rescisão do contrato de delegação de tarefas de expansão e exploração da rede de telecomunicações da cidade do Porto (sentença a favor da APD);
- Ação colocada pelo Grupo dst contra o Conselho de Administração da Porto Digital em 10 de maio 2011 no Tribunal Administrativo e Fiscal do Porto, processo nº 1472/11.3BEPRT, tem como objetivo a suspensão da eficácia da rescisão do contrato de delegação de tarefas de expansão e exploração da rede de telecomunicações da cidade do Porto (sentença a favor da APD);
- Ação colocada pela PDONT contra o Conselho de Administração da Porto Digital em 25 de maio 2011 no Tribunal Administrativo e Fiscal do Porto, processo nº 1305/11.0BEPRT, tem como objetivo a suspensão da eficácia da rescisão do contrato de delegação de tarefas de expansão e exploração da rede de telecomunicações da cidade do Porto;
- Ação colocada pelo Grupo dst em 30 de dezembro 2011 no centro de arbitragem comercial do Instituto de Arbitragem Comercial do Porto, tem como objetivo responsabilizar a APD pelo falhanço do projeto, e pedir uma indemnização de 18,77 milhões de euros por perdas e danos (sentença de 3.093.674,63 € a favor do Grupo dst);
- Ação colocada em 2012 pelo Grupo dst contra o diretor geral da Porto Digital por "ofensa a pessoa coletiva", processo nº 1931/11.8TABRG do Tribunal Judicial de Braga e processo nº 14951/11.3TDPRT do Departamento de Investigação e Ação Penal (DIAP) do Porto (sentença a favor do diretor geral da APD).

### **Acordos extrajudiciais**

A Associação Porto Digital e a DST, S.A. colocaram termo aos litígios através da celebração de um acordo extrajudicial seria assinado a 9 de junho de 2015, no âmbito do qual a APD se obriga a proceder ao pagamento à DST, S.A. da quantia de 1.925.500€ e a adquirir as participações sociais detidas pelas sociedades do Grupo DST na PDONT pelo valor nominal de 24.500€.

Em caso de não pagamento pela Porto Digital, ficava a DST, S.A. constituída no direito a receber o valor integral resultante da condenação pelo Centro de Arbitragem Comercial da Associação Comercial do Porto de 3.093.674,63€ acrescida de juros de mora através de novo processo de execução.

Em consequência do acordado e ainda no exercício de 2014 procedeu-se ao desreconhecimento na contabilidade da APD dos juros de mora vencidos desde a citação e das despesas com a penhora no montante total de 869.441,24€.

Em dezembro de 2015, a PDONT e a APD chegam também a um acordo extrajudicial, pondo termo às ações judiciais, mediante a realização de uma auditoria conjunta, e os 38 km de rede pertença da PDONT foram adquiridos pela Porto Digital pelo montante de 150.000,00 euros, a pagar no prazo máximo de dezoito meses contados da data de assinatura do acordo.

No decurso de 2015, a Porto Digital adquiriu à DST, no âmbito do acordo extrajudicial, 49% do Capital Social da PDONT, SA., ficando com a totalidade do capital social.

Em 2015, foram reconhecidas duas perdas de imparidade em Investimentos Financeiros: uma sobre o valor de aquisição dos 49% da participação na sociedade PDONT, no valor de 24.500,00 euros, uma vez que a sociedade estava sem atividade e a outra, no valor de 1.925.500,00 euros, referente ao empréstimo concedido pela Porto Digital à PDONT, no âmbito do acordo extrajudicial alcançado com o grupo DST, SA.

A Sociedade PDONT, SA encontrava-se nas condições previstas no art.º 35 do Código das Sociedades Comerciais pelo que foi deliberado em Assembleia Geral da PDONT, de 31 de dezembro de 2019, a sua dissolução e liquidação, tendo a mesma ocorrido em 31 de janeiro de 2020, pelo que se procedeu ao seu desreconhecimento em 2021.

**Todos os valores apresentados estão expressos em euros**

## **2. REFERENCIAL CONTABILÍSTICO DE PREPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas, por opção, de acordo com o Sistema de Normalização Contabilística (SNC), aprovado pelo Decreto-Lei n.º 158/2009, de 13 de julho, e respetivas alterações subsequentes, integrando as Normas Contabilísticas e de Relato Financeiro e as Normas Interpretativas, Avisos e Portarias.

Não existiram, no decorrer do período a que respeitam estas Demonstrações Financeiras, quaisquer casos excecionais que implicassem diretamente a derrogação de qualquer disposição prevista pelo SNC.

Os elementos constantes nas presentes Demonstrações Financeiras são comparáveis com o período anterior.

## **3. Principais políticas contabilísticas**

### **3.1 Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras**

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas a partir dos livros e registos contabilísticos da Porto Digital, de acordo com as Normas Contabilísticas e de Relato Financeiro.

### **3.2 ATIVOS INTANGÍVEIS**

Os ativos intangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das amortizações e das perdas por imparidade acumuladas. Os ativos intangíveis apenas são reconhecidos se for provável que benefícios económicos futuros atribuíveis ao ativo fluam para a Porto Digital, sejam controláveis e o seu custo possa ser valorizado com fiabilidade.

As despesas de desenvolvimento são reconhecidas sempre que a Porto Digital demonstre capacidade para completar o seu desenvolvimento e iniciar o seu uso e para as quais seja provável que o ativo criado venha a gerar benefícios económicos futuros. As despesas de desenvolvimento que não cumpram estes critérios são registadas como gastos do exercício em que são suportadas.

As amortizações de um ativo intangível com vida útil finita são calculadas, após a data de início de utilização, de acordo com o modelo de consumo dos benefícios económicos. Quando o referido modelo não puder ser determinado, após o início de utilização dos bens, utiliza-se o método da linha reta em conformidade com o período de vida útil estimado, tendo em consideração o valor residual.

### **3.3 ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS**

Os ativos fixos tangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das correspondentes depreciações e das perdas por imparidade acumuladas.

A partir de 2019, a rede passou a estar registada pelo seu justo valor, tendo sido, para o efeito, efetuado no início de 2017, uma avaliação da mesma, por entidade independente.

As depreciações são calculadas, após a data em que os bens estejam disponíveis para serem utilizados, pelo método da linha reta, em conformidade com o período de vida útil estimado para cada grupo de bens.

As taxas de depreciação utilizadas correspondem aos seguintes períodos de vida útil estimada:



| Ativos Fixos Tangíveis                                                       | Anos | Taxa de Amortização |
|------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------|
| Redes aéreas, suportes e cabos subterrâneos                                  | 20   | 5,00%               |
| Instalações de água, eletricidade, ar comprimido, refrigeração e telefônicas | 10   | 10,00%              |
| Telecomunicações                                                             | 7    | 14,28%              |
| Wifi                                                                         | 5    | 20,00%              |
| Aparelhagem, máquinas eletrônicas e de reprodução de som                     | 5    | 20,00%              |
| Computadores                                                                 | 3/5  | 33,33%/20,00%       |
| Aparelhos telemóveis                                                         | 5    | 20,00%              |
| Mobiliário                                                                   | 8    | 12,50%              |

De acordo com a avaliação independente efetuada com referência a 2016 da rede (cf. nota 7) foram determinadas as seguintes taxas de amortização para os seguintes bens que compõem a totalidade da rede:

- Infraestrutura da rede – 5,00%
- Telecomunicações – 14,28%
- Wifi – 20,00%

O processo de depreciação inicia-se no mês em que o respetivo bem entrou em funcionamento.

As despesas de conservação e reparação que não aumentem a vida útil dos ativos nem resultem em benfeitorias ou melhorias significativas nos elementos dos ativos fixos tangíveis são registadas como gastos do exercício em que ocorrem.

Os ativos fixos tangíveis em curso representam ativos ainda em fase de construção, encontrando-se registados ao custo de aquisição deduzido de eventuais perdas de imparidade. Estes ativos fixos tangíveis são depreciados a partir do momento em que os ativos subjacentes estejam disponíveis para uso e nas condições necessárias para operar de acordo com o pretendido pela gestão.

### 3.4 CUSTOS DE EMPRÉSTIMOS OBTIDOS

Os custos de empréstimos obtidos são reconhecidos como gastos do período em que incorreram.

### 3.5 LOCAÇÕES

Os ativos adquiridos mediante contratos de aluguer de longa duração são contabilizados pelo método operacional, pelo que as rendas constituem gastos do exercício a que dizem respeito, não se relevando na situação patrimonial da Porto Digital o valor desses bens e a respetiva responsabilidade pelas rendas vincendas.

### 3.6 IMPARIDADE DE ATIVOS

À data do Balanço é efetuada uma avaliação da existência objetiva de Imparidades das quais resulte, nomeadamente, um impacto adverso decorrente de eventos ou alterações de circunstâncias que indiquem que o valor pelo qual os ativos se encontram reconhecidos possa não ser recuperável.

Sempre que a quantia escriturada do ativo for superior à sua quantia recuperável, deve ser reconhecida uma perda por imparidade, registada de imediato na Demonstração dos Resultados na rubrica de Perdas por Imparidade.

A reversão de perdas por imparidade, reconhecidas em exercícios anteriores, é registada quando há evidências de que estas perdas já não existem ou diminuíram, sendo reconhecida na Demonstração dos resultados, na rubrica de Reversões de perdas por imparidade, e efetuada até ao limite da quantia que estaria reconhecida, caso a perda não tivesse sido registada.

### 3.7 RÉDITO

O rédito proveniente das prestações de serviços é reconhecido líquido de impostos, descontos e outros custos inerentes à sua concretização, pelo valor nominal do montante recebido ou a receber (considera-se que o valor nominal não difere materialmente do justo valor).

### 3.8 PROVISÕES, PASSIVOS CONTINGENTES E ATIVOS CONTINGENTES

As provisões são reconhecidas quando, e somente quando, existe uma obrigação presente (legal ou construtiva) resultante de um evento passado, e seja provável que, para a resolução dessa obrigação, ocorra uma saída de recursos e o montante da obrigação possa ser razoavelmente estimado.

As provisões são revistas na data de cada Balanço e são ajustadas de modo a refletir a melhor estimativa a essa data, tendo em consideração os riscos e incertezas inerentes a tais estimativas.

O montante reconhecido de provisões consiste no valor presente da melhor estimativa na data de relato dos recursos necessários para liquidar a obrigação. A estimativa é determinada de acordo com os riscos e incertezas associados à obrigação.

### 3.9 SUBSÍDIOS DO GOVERNO E APOIOS DO GOVERNO

Os subsídios governamentais, incluindo os não monetários pelo justo valor, são reconhecidos quando existe segurança de que sejam recebidos, e cumpridas as condições exigidas para a sua concessão.

Os subsídios à exploração são reconhecidos na Demonstração dos Resultados na parte proporcional dos gastos suportados.

Os subsídios ao investimento não reembolsáveis para financiamento de ativos tangíveis e intangíveis são registados no Fundo Patrimonial e reconhecidos na Demonstração dos Resultados, proporcionalmente às depreciações/amortizações respetivas dos ativos subsidiados.

### 3.10 IMPOSTOS SOBRE O RENDIMENTO

A Associação Porto Digital é uma pessoa coletiva de direito privado, sem fins lucrativos, tendo-lhe sido atribuída uma isenção definitiva a título de IRC.

### 3.11 INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Os instrumentos financeiros encontram-se valorizados de acordo com os seguintes critérios:

#### Clientes e outras dívidas de terceiros

As dívidas de clientes ou de outros terceiros são registadas pelo seu valor nominal dado que não vencem juros e o efeito do desconto é considerado imaterial.

No final de cada período de relato são analisadas as contas de clientes e outras contas a receber de forma a avaliar se existe alguma evidência objetiva de que não são recuperáveis. Se assim for é de imediato reconhecida a respetiva perda por imparidade. As Perdas por imparidade são registadas em sequência de eventos ocorridos que indiquem, objetivamente e de forma quantificável, que a totalidade ou parte do saldo em dívida não será recebido. Para tal, a Associação Porto Digital tem em consideração informação de mercado que demonstre que o cliente está em incumprimento das suas responsabilidades, bem como informação histórica dos saldos vencidos e não recebidos.

### Fornecedores e outras dívidas a terceiros

As dívidas a fornecedores ou a outros terceiros são registadas pelo seu valor nominal dado que não vencem juros e o efeito do desconto é considerado imaterial.

### Empréstimos

Os empréstimos não correntes são registados no passivo pelo seu valor nominal. Não existem situações em que a eventual aplicação do método do custo amortizado conduzisse a diferenças de mensuração materialmente relevantes. Os encargos financeiros apurados de acordo com a taxa de juro efetiva são registados na demonstração dos resultados de acordo com o regime do acréscimo.

### Periodizações

As transações são contabilisticamente reconhecidas quando são geradas, independentemente do momento em que são recebidas ou pagas. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e os correspondentes rendimentos e gastos são registados nas rubricas Outras Contas a Receber e a Pagar e Diferimentos.

### Caixa e Depósitos bancários

Os montantes incluídos na rubrica caixa e seus equivalentes correspondem aos valores em caixa e depósitos bancários, ambos imediatamente realizáveis e sem perda de valor.

## 3.12 BENEFÍCIOS DOS EMPREGADOS

A Porto Digital atribui os seguintes benefícios aos empregados:

- Benefícios a curto prazo: incluem ordenados, salários, contribuições para a segurança social, subsídio de alimentação, de férias e de Natal e quaisquer outras retribuições adicionais decididas pontualmente pela Administração.

As obrigações decorrentes dos benefícios de curto prazo são reconhecidas como gastos no período em que os serviços são prestados, numa base não descontada por contrapartida do reconhecimento de um passivo que se extingue com o pagamento respetivo.

## 3.13 JUÍZOS DE VALOR CRÍTICOS E PRINCIPAIS FONTES DE INCERTEZA ASSOCIADAS A ESTIMATIVAS

Na preparação das Demonstrações Financeiras, o Conselho de Administração baseou-se no melhor conhecimento e na experiência de eventos passados e/ou correntes, considerando determinados pressupostos relativos a eventos futuros.

As estimativas são baseadas no melhor conhecimento existente em cada momento e nas ações que se planeiam realizar, sendo periodicamente revistas com base na informação disponível. As alterações nos factos e circunstâncias podem conduzir à revisão das estimativas, pelo que os resultados reais futuros poderão diferir daquelas estimativas.

## 3.14 PRINCIPAIS FONTES DE INCERTEZA DAS ESTIMATIVAS

Não existem situações que afetem ou coloquem algum grau de incerteza materialmente relevante nas estimativas de quantias escrituradas nas demonstrações financeiras apresentadas.

### 3.15 PRINCIPAIS PRESSUPOSTOS RELATIVOS AO FUTURO

Aquando da preparação das Demonstrações Financeiras, a Administração avaliou a capacidade da entidade em prosseguir como uma entidade em continuidade com vista à tomada das medidas adequadas à situação em conformidade com as normas de relato financeiro aplicáveis. A Administração considerou que neste momento existe uma perspetiva de continuidade.

## 4. Fluxos de caixa

Na divulgação dos fluxos de caixa, foi utilizado o método direto, o qual nos informa acerca dos componentes principais de recebimentos e pagamentos em atividades operacionais, de investimento e de financiamento, obtidos pelos registos contabilísticos da Porto Digital.

A desagregação dos valores inscritos na rubrica de Caixa e em Depósitos Bancários é a seguinte:

| Quantia Escriturada e Movimentos do Período | Saldo Inicial     | Débito              | Crédito             | Saldo Final       |
|---------------------------------------------|-------------------|---------------------|---------------------|-------------------|
| Caixa                                       | 12,82             | 215,00              | 204,08              | 23,74             |
| Depósitos à ordem                           | 131 881,86        | 4 703 681,45        | 3 926 484,50        | 909 078,81        |
| <b>Total de Caixa e Depósitos Bancários</b> | <b>131 894,68</b> | <b>4 703 896,45</b> | <b>3 926 688,58</b> | <b>909 102,55</b> |

Todos os meios existentes encontram-se disponíveis para uso.

## 5. Partes relacionadas

### 5.1 Remunerações do pessoal chave da gestão

A composição do Conselho de Administração foi alterada por deliberação da Assembleia Geral de 27 de janeiro de 2016, passando a integrar um administrador executivo remunerado e três administradores não executivos, não remunerados. Até dezembro de 2015, a Administração não era remunerada.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2023, as remunerações auferidas foram as seguintes:

| Remunerações em 2023 | Gerência/Administração |
|----------------------|------------------------|
| Vencimento           | 56 911,82              |
| Encargos             | 12 411,24              |
| <b>Total</b>         | <b>69 323,06</b>       |

### 5.2 Transações entre partes relacionadas

#### Transações e saldos pendentes entre partes relacionadas:

Em 2023 e 2022 as transações com partes relacionadas foram as seguintes:

| Entidades             | 2023              |               |                           |                  |
|-----------------------|-------------------|---------------|---------------------------|------------------|
|                       | Quotas            | Quota Capital | Serviços Prestados s/ IVA | Rendas           |
| Município do Porto    | 30 000,00         | -             | 2 283 784,66              | 28 739,60        |
| Universidade do Porto | 95 000,00         | -             | -                         | -                |
| Metro do Porto        | 10 000,00         | -             | -                         | -                |
| <b>Total</b>          | <b>135 000,00</b> | <b>0,00</b>   | <b>2 283 784,66</b>       | <b>28 739,60</b> |

| Entidades             | 2022              |               |                            |                  |
|-----------------------|-------------------|---------------|----------------------------|------------------|
|                       | Quotas            | Quota Capital | Serviços Prestados* s/ IVA | Rendas           |
| Município do Porto    | 30 000,00         | -             | 2 247 673,94               | 28 541,92        |
| Universidade do Porto | 95 000,00         | -             | -                          | -                |
| Metro do Porto        | 10 000,00         | -             | -                          | -                |
| <b>Total</b>          | <b>135 000,00</b> | <b>0,00</b>   | <b>2 247 673,94</b>        | <b>28 541,92</b> |

\* - inclui acréscimos de rendimentos

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022 os saldos com partes relacionadas eram os seguintes:

| Entidades             | 31/12/2023     |                   |                     |
|-----------------------|----------------|-------------------|---------------------|
|                       | Contas a Pagar | Contas a Receber  | Quota Capital       |
| Município do Porto    | -              | 519 337,32        | 1 885 000,00        |
| Universidade do Porto | 207,00         | -                 | 450 000,00          |
| Metro do Porto        | -              | -                 | 20 000,00           |
| <b>Total</b>          | <b>207,00</b>  | <b>519 337,32</b> | <b>2 355 000,00</b> |

| Entidades             | 31/12/2022      |                   |                     |
|-----------------------|-----------------|-------------------|---------------------|
|                       | Contas a Pagar  | Contas a Receber  | Quota Capital       |
| Município do Porto    | 8 019,57        | 561 002,67        | 1 885 000,00        |
| Universidade do Porto | 207,00          | -                 | 450 000,00          |
| Metro do Porto        | -               | -                 | 20 000,00           |
| <b>Total</b>          | <b>8 226,57</b> | <b>561 002,67</b> | <b>2 355 000,00</b> |

## 6. Ativos intangíveis

Durante o exercício em análise, o movimento ocorrido nos ativos intangíveis, bem como nas respetivas amortizações e perdas por imparidade acumuladas, é o que consta na página a seguir:



| Ativos Intangíveis                             | Projetos de Desenvolvimento | Programas de Computador | Total               |
|------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------|---------------------|
| <b>1 de janeiro de 2023</b>                    |                             |                         |                     |
| Valor Bruto                                    | 584 801,42                  | 59 470,61               | <b>644 272,03</b>   |
| Amortização acumulada e imparidade             | 207 222,37                  | 49 299,65               | <b>256 522,02</b>   |
| <b>Valor Líquido</b>                           | <b>377 579,05</b>           | <b>10 170,96</b>        | <b>387 750,01</b>   |
| <b>31 de dezembro de 2023</b>                  |                             |                         |                     |
| Valor líquido em 1 de janeiro de 2023          | 377 579,05                  | 10 170,96               | <b>387 750,01</b>   |
| Adições                                        | 378 930,28                  | 13 829,36               | <b>392 759,64</b>   |
| Amortizações do exercício                      | 76 146,55                   | 8 092,57                | <b>84 239,12</b>    |
| <b>Valor líquido em 31 de dezembro de 2023</b> | <b>680 362,78</b>           | <b>15 907,75</b>        | <b>696 270,53</b>   |
| <b>31 de dezembro de 2023</b>                  |                             |                         |                     |
| Valor Bruto                                    | 963 731,70                  | 73 299,97               | <b>1 037 031,67</b> |
| Amortização acumulada e imparidade             | 283 368,92                  | 57 392,22               | <b>340 761,14</b>   |
| <b>Valor Líquido</b>                           | <b>680 362,78</b>           | <b>15 907,75</b>        | <b>696 270,53</b>   |
| <b>31 de dezembro de 2022</b>                  |                             |                         |                     |
| Valor líquido em 1 de janeiro de 2022          | 200 626,81                  | 13 878,00               | <b>214 504,81</b>   |
| Adições                                        | 211 108,13                  | -                       | <b>211 108,13</b>   |
| Amortização do exercício                       | 34 155,89                   | 3 707,04                | <b>37 862,93</b>    |
| <b>Valor líquido em 31 de dezembro de 2022</b> | <b>377 579,05</b>           | <b>10 170,96</b>        | <b>387 750,01</b>   |
| <b>31 de dezembro de 2022</b>                  |                             |                         |                     |
| Valor Bruto                                    | 584 801,42                  | 59 470,61               | <b>644 272,03</b>   |
| Amortização acumulada e imparidade             | 207 222,37                  | 49 299,65               | <b>256 522,02</b>   |
| <b>Valor Líquido</b>                           | <b>377 579,05</b>           | <b>10 170,96</b>        | <b>387 750,01</b>   |

## 7. Ativos fixos tangíveis

Durante o exercício em análise, o movimento ocorrido nos ativos fixos tangíveis, bem como as respetivas depreciações, foi o seguinte:

| Ativos Fixos Tangíveis                         | Edifícios e Outras Construções | Equipamento Básico e de Transporte | Equipamento Administrativo e Biológico | Outros Ativos Fixos Tangíveis | Total                |
|------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------|----------------------|
| <b>1 de janeiro de 2023</b>                    |                                |                                    |                                        |                               |                      |
| Valor de aquisição ou reavaliado               | 381 257,72                     | 9 866 043,05                       | 99 650,91                              | 5 976,51                      | <b>10 352 928,19</b> |
| Depreciação acumulada                          | 354 326,30                     | 7 189 496,61                       | 85 552,39                              | 5 976,51                      | <b>7 635 351,81</b>  |
| <b>Valor Líquido</b>                           | <b>26 931,42</b>               | <b>2 676 546,44</b>                | <b>14 098,52</b>                       | -                             | <b>2 717 576,38</b>  |
| <b>31 de dezembro de 2023</b>                  |                                |                                    |                                        |                               |                      |
| Valor líquido em 1 de janeiro de 2023          | 26 931,42                      | 2 676 546,44                       | 14 098,52                              | -                             | <b>2 717 576,38</b>  |
| Aquisições                                     | 1 580,00                       | 179 437,16                         | 1 399,66                               | -                             | <b>182 416,82</b>    |
| Abates                                         | -                              | 6 046,36                           | -                                      | -                             | <b>6 046,36</b>      |
| Depreciação do exercício                       | 4 550,06                       | 331 112,70                         | 3 666,45                               | -                             | <b>339 329,21</b>    |
| <b>Valor líquido em 31 de dezembro de 2023</b> | <b>23 961,36</b>               | <b>2 518 824,54</b>                | <b>11 831,73</b>                       | -                             | <b>2 554 617,63</b>  |
| <b>31 de dezembro de 2023</b>                  |                                |                                    |                                        |                               |                      |
| Valor de aquisição ou reavaliado               | 382 837,72                     | 10 039 433,85                      | 101 050,57                             | 5 976,51                      | <b>10 529 298,65</b> |
| Depreciação acumulada                          | 358 876,36                     | 7 520 609,31                       | 89 218,84                              | 5 976,51                      | <b>7 974 681,02</b>  |
| <b>Valor Líquido</b>                           | <b>23 961,36</b>               | <b>2 518 824,54</b>                | <b>11 831,73</b>                       | -                             | <b>2 554 617,63</b>  |
| <b>31 de dezembro de 2022</b>                  |                                |                                    |                                        |                               |                      |
| Valor líquido em 1 de janeiro de 2022          | 11 588,67                      | 2 913 432,71                       | 17 727,59                              | -                             | <b>2 942 748,97</b>  |
| Aquisições                                     | 19 215,00                      | 91 911,34                          | -                                      | -                             | <b>111 126,34</b>    |
| Depreciação do exercício                       | 3 872,25                       | 328 797,61                         | 3 629,07                               | -                             | <b>336 298,93</b>    |
| <b>Valor líquido em 31 de dezembro de 2022</b> | <b>26 931,42</b>               | <b>2 676 546,44</b>                | <b>14 098,52</b>                       | -                             | <b>2 717 576,38</b>  |
| <b>31 de dezembro de 2022</b>                  |                                |                                    |                                        |                               |                      |
| Valor de aquisição ou reavaliado               | 381 257,72                     | 9 866 043,05                       | 99 650,91                              | 5 976,51                      | <b>10 352 928,19</b> |
| Depreciação acumulada                          | 354 326,30                     | 7 189 496,61                       | 85 552,39                              | 5 976,51                      | <b>7 635 351,81</b>  |
| <b>Valor Líquido</b>                           | <b>26 931,42</b>               | <b>2 676 546,44</b>                | <b>14 098,52</b>                       | -                             | <b>2 717 576,38</b>  |

Por referência ao final de 2016, foi efetuada uma avaliação da infraestrutura de rede de telecomunicações da Porto Digital, tendo-se recorrido ao Instituto de Telecomunicações como avaliador independente selecionado, tendo o justo valor dos itens sido determinado por referência a valores observáveis num mercado ativo, em dezembro de 2016. Foi opção, em 2016, considerado o valor obtido na avaliação, no montante global de 3 881 669,06 euros, como o valor da rede após as amortizações de exercício de 2016 (em vez de considerar aquele o valor antes das amortizações).

O valor da reserva de reavaliação, em 31 de dezembro de 2023, é de 1.797.219,10 euros (cf. nota 15.5).

### Ativos fixos tangíveis em curso

Durante o exercício em análise, os ativos fixos tangíveis em curso não registaram qualquer tipo de movimento.

## 8. Imparidades de Ativos

No ano em análise foi reconhecida a seguinte imparidade:

|      | Perdas por Imparidade<br>Reconhecidas nos Resultados | Clientes        | Outras Dívidas a<br>Receber |
|------|------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------|
| 2023 | Aumentos                                             | -               | 107 416,98                  |
|      | Reversões                                            | -               | -                           |
|      | <b>Total</b>                                         | <b>-</b>        | <b>107 416,98</b>           |
| 2022 | Aumentos                                             | 3 645,72        | -                           |
|      | Reversões                                            | -               | -                           |
|      | <b>Total</b>                                         | <b>3 645,72</b> | <b>-</b>                    |

Na sequência da candidatura apresentada ao Programa Operacional Competitividade e Internacionalização apoiada pelo FEDER, nos termos do Aviso n.º 05/SIAC/2016 - Sistema de Apoio às Ações Coletivas – “Promoção do Espírito Empresarial”, pelo Instituto Politécnico do Porto como Promotor Líder e pelos Copromotores TICE.PT, Universidade de Aveiro e Associação Porto Digital resultou a operação com o código POCI-02-0651-FEDER-026843 denominada de “Porto Design Accelerator”. O período de execução do projeto decorreu entre 2017-08-01 e 2019-07-31.

O Porto Design Accelerator tinha de investimento elegível global o montante de 583 600,31 Euros, sendo este valor repartido pelos diferentes beneficiários. O apoio FEDER total correspondente e não reembolsável é de 496 060,26 Euros, resultado da aplicação da taxa de 85,00%.

Para a Porto Digital o mapa de investimento elegível e de apoio FEDER é de 180 039,31 euros a que corresponde uma comparticipação de 153 033,41 euros. Terminada esta operação em 31 de dezembro de 2019, foi registada nas contas da Porto Digital uma execução relativa a esta operação de 98,07% que corresponde ao valor de 150 083,64 euros do apoio FEDER.

A imparidade no valor de 107 416,98 euros, é consequência da intenção do IAPMEI, organismo responsável pelo projeto de propor à respetiva Autoridade de Gestão a revogação da decisão de concessão do apoio e corresponde ao valor ainda não recebido do IAPMEI relativamente ao projeto em causa. Adicionalmente, foi constituída uma provisão relativa à devolução do incentivo já transferido no âmbito do projeto, no valor de 42 666,66 euros (cf. nota 11).

## 9. Locação Operacional

Os principais contratos de locação operacional da Porto Digital em 31 de dezembro de 2023 são os a seguir:

| Locações Operacionais em vigor                |                    |                              |                     |          |            |            | 31/12/2023                     |                                                              |
|-----------------------------------------------|--------------------|------------------------------|---------------------|----------|------------|------------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| Ativos que se encontram a ser financiados     | Entidade Locadora  | Identificação do Contrato    | Restrições Impostas | Prazo    | Início     | Térmo      | Gastos Reconhecidos no Período | Receitas Contingentes a Pagar                                |
| Peugeot e-208 ACTIVE Versão Elétrica AV-51-PJ | Kinto Portugal, SA | Contrato n.º CT10072662      | Km máx.: 78.000     | 36 meses | 31/01/2023 | 30/01/2026 | 5 764,23                       | Índice Geral de Preços ao Consumidor aumento superior a 6,5% |
| Peugeot 508 Hybrid AH74EH                     | Free2move          | Contrato n.º 2021.01.4158.01 | Km máx.: 100.000    | 48 meses | 31/05/2021 | 30/05/2025 | 4 794,12                       |                                                              |
| Total                                         |                    |                              |                     |          |            |            | 10 558,35                      |                                                              |

## 10. Rédito

O rédito reconhecido no exercício findo a 31 de dezembro de 2023 e de 2022, apresenta a seguinte decomposição:

| Rubricas              | 2023         | 2022         |
|-----------------------|--------------|--------------|
| Prestação de Serviços | 2 630 585,83 | 2 642 147,96 |

O montante de 2 630 585,83 euros, corresponde ao valor das Quotas dos Associados, no montante de 135 000,00 euros e de serviços prestados, no valor de 2 495 585,83 euros.

## 11. Provisões

Foi reconhecida no corrente exercício uma provisão no valor de 42 666,66 euros, decorrente da intenção do IAPMEI – Agência para a Competitividade e Inovação, I.P, propor à respetiva Autoridade de Gestão a revogação da decisão de concessão do apoio concedido no âmbito do Projeto PDA – Porto Design Accelerator, do Sistema de Incentivos ao SIAC – Aviso n.º 05/2016 e que terminou a 31 de dezembro de 2019, com fundamento no incumprimento da obrigação dos beneficiários prevista na alínea a) do n.º 1 do artigo 24º do Decreto-Lei n.º 159/2014, de 27 de outubro, na sua atual redação, em articulação com o ponto 5. das Condições Específicas de Acesso do Concurso para Apresentação de Candidaturas – Aviso n.º 05/SIAC/2016 e na Cláusula Sétima do Termo de Aceitação.

A Porto Digital ao abrigo dos artigos 121º e 122º do Código do Procedimento Administrativo executou o seu direito de audiência prévia pronunciando-se sobre a proposta de revogação da decisão.

O valor reconhecido é o valor do montante já recebido do IAPMEI após validação das atividades desenvolvidas e comprovadas no pedido de pagamento enviado. Adicionalmente, foi constituída uma imparidade (cf. Nota 8) sobre o valor ainda não recebido do IAPMEI relativamente a este projeto, no valor de 107 416,98 euros.

## 12. Subsídios e apoios do Governo

No período findo em 31 de dezembro de 2023, a empresa apresenta nas suas demonstrações financeiras os seguintes subsídios à exploração e ao investimento:

| 31/12/2023          | Natureza                 | Montante Total      | Montante Recebido Ano | Fundo Patrimonial | Rendimentos a Reconhecer | Rédito Período      | Rédito Acumulado    | Ajustamento Rédito | Rédito Acumulado  |
|---------------------|--------------------------|---------------------|-----------------------|-------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------|-------------------|
| C-Streets           | Subsídio à Exploração    | 366 280,92          |                       |                   | -                        | -                   | 366 280,92          |                    |                   |
| CityCatalyst        | Subsídio à Exploração    | 441 925,87          |                       |                   | -                        | -                   | 381 477,16          | -58 416,40         | 323 060,76        |
| Entrepreneurial Act | Subsídio à Exploração    | 44 204,62           |                       |                   | -                        | -                   | 40 311,27           | -17 583,29         | 22 727,98         |
| Asprela ++          | Subsídio à Exploração    | 60 706,74           |                       |                   | 13 051,65                | 18 820,21           | 47 655,09           |                    |                   |
| Comunicity          | Subsídio à Exploração    | 456 250,00          |                       |                   | 343 371,48               | 66 569,53           | 112 878,52          |                    |                   |
| Route 25            | Subsídio à Exploração    | 498 258,49          |                       |                   | 290 107,61               | 166 685,56          | 208 150,88          |                    |                   |
| ATT                 | Subsídio à Exploração    | 591 840,49          |                       |                   | 224 736,71               | 184 311,64          | 367 103,78          |                    |                   |
| Be.Neutral          | Subsídio à Exploração    | 506 607,90          |                       |                   | 339 301,52               | 166 940,34          | 167 306,38          |                    |                   |
| BeOpen              | Subsídio à Exploração    | 214 701,94          |                       |                   | 127 325,98               | 87 375,96           | 87 375,96           |                    |                   |
| Baixa Digital       | Subsídio à Exploração    | 728 280,34          |                       |                   | 535 870,39               | 192 409,95          | 192 409,95          |                    |                   |
| Bombarda Digital    | Subsídio à Exploração    | 320 566,99          |                       |                   | 267 849,74               | 52 717,25           | 52 717,25           |                    |                   |
| Ascend              | Subsídio à Exploração    | 220 465,00          |                       |                   | 152 838,19               | 67 626,81           | 67 626,81           |                    |                   |
| Gemini              | Subsídio à Exploração    | 251 580,00          |                       |                   | 20 906,78                | 230 673,22          | 230 673,22          |                    |                   |
| <b>Total</b>        |                          | <b>4 701 669,30</b> |                       |                   | <b>2 315 360,05</b>      | <b>1 234 130,47</b> | <b>2 321 967,19</b> | <b>-75 999,69</b>  | <b>345 788,74</b> |
| Turismo - Wifi      | Subsídio ao Investimento | 69 673,86           |                       | 7 752,57          | 7 752,57                 | 10 745,96           | 61 921,29           |                    |                   |
| C-Streets           | Subsídio ao Investimento | 15 394,08           |                       | 2 015,47          | 2 015,47                 | 2 932,64            | 13 378,61           |                    |                   |
| ATT                 | Subsídio ao Investimento | 42 123,88           |                       | 42 123,88         | 42 123,88                | -                   | -                   |                    |                   |
| <b>Total</b>        |                          | <b>127 191,82</b>   |                       | <b>51 891,92</b>  | <b>51 891,92</b>         | <b>13 678,60</b>    | <b>75 299,90</b>    | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       |

| 31/12/2022          | Natureza               | Montante Total      | Montante Recebido | Fundo Patrimonial | Rendimentos a       | Rédito Período    | Rédito Acumulado    | Ajustamento Rédito | Rédito Acumulado |
|---------------------|------------------------|---------------------|-------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|--------------------|------------------|
| C-Streets           | Subsídio à Exploração  | 366 280,92          |                   |                   | -                   | 10 342,66         | 366 280,92          |                    |                  |
| Data4Covid19        | Subsídio à Exploração  | 164 338,74          |                   |                   | -                   | -                 | 151 128,80          |                    |                  |
| CityCatalyst        | Subsídio à Exploração  | 441 925,87          |                   |                   | 60 448,71           | 127 182,31        | 381 477,16          |                    |                  |
| Entrepreneurial Act | Subsídio à Exploração  | 44 204,62           |                   |                   | 3 893,35            | 20 723,79         | 40 311,27           |                    |                  |
| Asprela ++          | Subsídio à Exploração  | 60 706,74           |                   |                   | 31 871,86           | 26 721,12         | 28 834,88           |                    |                  |
| Comunicity          | Subsídio à Exploração  | 456 250,00          |                   |                   | 409 941,01          | 46 308,99         | 46 308,99           |                    |                  |
| Route 25            | Subsídio à Exploração  | 498 258,49          |                   |                   | 456 793,17          | 41 465,32         | 41 465,32           |                    |                  |
| ATT                 | Subsídio à Exploração  | 591 840,49          |                   |                   | 409 048,35          | 182 792,14        | 182 792,14          |                    |                  |
| Be.Neutral          | Subsídio à Exploração  | 506 607,90          |                   |                   | 506 241,86          | 366,04            | 366,04              |                    |                  |
| <b>Total</b>        |                        | <b>3 130 413,77</b> |                   |                   | <b>1 878 238,31</b> | <b>455 902,37</b> | <b>1 238 965,52</b> | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>      |
| Turismo - Wifi      | Subsídio ao Investimen | 69 673,86           |                   | 18 498,53         | 18 498,53           | 12 337,06         | 51 175,33           |                    |                  |
| C-Streets           | Subsídio ao Investimen | 15 394,08           |                   | 4 948,11          | 4 948,11            | 3 156,02          | 10 445,97           |                    |                  |
| ATT                 | Subsídio ao Investimen | 42 123,88           |                   | 42 123,88         | 42 123,88           | -                 | -                   |                    |                  |
| <b>Total</b>        |                        | <b>127 191,82</b>   |                   | <b>65 570,52</b>  | <b>65 570,52</b>    | <b>15 493,08</b>  | <b>61 621,30</b>    | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>      |

## City Catalyst

Um projeto de I&D constituído por um consórcio de 22 entidades, não empresariais do Sistema de I&I (ENESIIs) e empresariais, para o desenvolvimento de soluções para o ecossistema urbano, procurando melhorar a qualidade de vida dos cidadãos no meio urbano, tornando as cidades mais inteligentes e sustentáveis, nos domínios da infraestrutura, privacidade, segurança, mobilidade, governança e energia.

O Consórcio tem por objeto, congregar os interesses e meios e concertar as atividades e capacidades complementares das consorciadas com vista à execução do Projeto, submetido a financiamento no contexto do Aviso Nº 14/SI/2019 "Programas Mobilizadores Clusters de Competitividade e Outras Dinâmicas Coletivas" do Sistema de Incentivos à Investigação e Desenvolvimento Tecnológico (SI I&DT) do Portugal 2020.

Com um investimento total de 9 920 519,40 euros e uma duração de 36 meses, o City Catalyst teve o seu início a 1 de julho de 2020.

O plano de investimentos da Porto Digital neste projeto é de 589 388,60 euros para um financiamento de 75%.

A percentagem total de execução deste projeto foi de 73,10%

Projeto concluído em 2023. Uma vez que a entidade gestora do projeto (ANI) considerou existir uma discrepância entre o valor apresentado pela Porto Digital e o planeamento das atividades que, entretanto, tinha sido revisto, foi registado no corrente exercício um ajustamento aos proveitos reconhecidos nos anos anteriores de 58.416,40 euros (cf nota 18) e desreconhecido o valor ainda por receber por parte da ANI, no montante de 118.865,10 euros.

## Entrepreneurial Act

O projeto Entrepreneurial Act, é promovido pela PBS e a Porto Digital com o objetivo de implementar iniciativas indutoras de skills empreendedoras, consolidar ideias de negócio e promover o scale up de novas startups de base tecnológica preparando-as para os novos conceitos e desafios da Indústria 4.0.

Teve o seu início a 1 de abril de 2021 com investimento de 256 894,87 euros cabendo à Porto Digital o orçamento de 52 005,43 euros, com uma taxa de participação de 85%.

A percentagem total da execução do projeto foi de 51,42%.

Projeto concluído em 2023. Uma vez que a entidade gestora do projeto considerou existir uma discrepância entre o valor apresentado pela Porto Digital e o planeamento das atividades, foi registado no corrente exercício um ajustamento aos proveitos reconhecidos nos anos anteriores, no valor de 17.583,29 euros (cf nota 18) e desreconhecido o valor ainda por receber por parte da entidade gestora, no montante de 21.476,64 euros.

## Porto Asprela + Sustentável

O "Aviso#4 - Implementação de projetos piloto de laboratórios vivos de descarbonização e mitigação às alterações climáticas", promovido pelos EEA Grants Portugal, pretende promover o desenvolvimento de soluções tecnológicas inovadoras, como "laboratórios-vivos", que podem ser definidos como espaços de teste de soluções inovadoras, permitindo a colaboração entre diversos stakeholders para a aplicação de soluções em contextos reais delimitados com identidade própria e reconhecida pelos cidadãos.

Os EEA Grants Portugal financiam os projetos selecionados, em cidades com mais de 200.000 habitantes, entre 200.000 € e 1.000.000 €, dentro de uma dotação máxima de 6.058,823 € (para um total expectável de 6 projetos), sendo o período de implementação dos mesmos de até 36 meses.

Para o desenvolvimento deste projeto foi identificada a zona da Asprela, com cerca de 2,5 km<sup>2</sup>, está localizada na freguesia de Paranhos. Constitui a área da cidade do Porto com a maior concentração de conhecimento e talento. Aqui produz-se 20% do conhecimento gerado em Portugal e 90% do produzido no Porto.

O orçamento previsto para a Porto Digital é de 60 706,74 euros com início a 1 de junho de 2021.

No ano de 2023, foram reconhecidos como rendimento 18 820,21 euros, totalizando para o ano de 2023 o valor de 47 655,09€.

## C-Streets

O projeto "C-Streets - Cooperative Streets" é um projeto financiado no contexto do programa CEF "Connecting Europe Facilities" liderado pelo Ministério do Planeamento Interior através do Instituto de Mobilidade e Transportes com um consórcio de mais de 18 entidades públicas e 8 entidades privadas.

O projeto "Cooperative Streets" tem como objetivos principais reduzir acidentes e incidentes, envolver na discussão várias áreas urbanas ao longo da rede principal, promover a descarbonização, promover o uso de transporte público e desenvolver soluções de mobilidade como serviço.

A operação com a duração de cinco anos, iniciou a 1 de janeiro de 2019 e terminou a 31 de dezembro do ano 2023. Com um investimento total e elegível de 15 705 043 euros e uma taxa de financiamento de 50% pela União Europeia.

A Porto Digital viu aprovado um investimento elegível de 763 350,00 € euros do qual 381 675,00 € euros são financiados através da apresentação de relatórios anuais das despesas realizadas e efetivamente pagas no período temporal da Operação.

Para 2023 foi reconhecido em rendimentos o valor de 2.932,64 euros, valor relativo ao subsídio ao investimento.



## Turismo - Wifi

Por despacho n.º 87/XXI/SET/2019, de 26 de abril, a Senhora Secretária de Estado do Turismo aprovou, nos termos do n.º 5 do artigo 11º, do citado Regulamento, a concessão à Associação Porto Digital de um apoio financeiro, de natureza não reembolsável, no montante de €200 000,00 (duzentos mil euros) para a realização do projeto 'Porto, cidade em tempo real – Turismo imersivo, turismo sustentável'.

São objetivos estratégicos do Turismo de Portugal afirmar Portugal como destino turístico inteligente (smart destination) e como polo de referência internacional na inovação e empreendedorismo.

Nesse contexto, a consolidação de destinos turísticos inteligentes baseados em infraestruturas tecnológicas, que garantem o desenvolvimento sustentável do território, promovem a acessibilidade, facilitam a interação e integração do turista com a cidade e melhoram a qualidade da sua experiência no destino e a qualidade de vida da população local, assim como, o envolvimento e o estímulo ao ecossistema de empreendedorismo para desenvolver e implementar soluções inovadoras, concorrem para aqueles objetivos estratégicos.

Em 2019, a Associação Porto Digital executou os 100% deste importante apoio financeiro tanto em investimento como a aquisição de equipamento, entre outros, como em recursos humanos.

Em 2023, foi reconhecido em rendimentos o valor de 10 745,96 euros, relativo a subsídios ao investimento.

## Community

O projeto Community realiza um número de projetos piloto de inovação em muitas comunidades locais, urbanas, periurbanas e rurais, incluindo duas capitais da UE, com o objetivo de capacitar comunidades marginalizadas e de difícil acesso.

Este projeto é constituído por três ciclos crescentes, baseado em duas redes dinâmicas de administrações locais e laboratórios vivos de diversas dimensões.

Este projeto tem uma duração de 36 meses, tendo iniciado a 1 de setembro de 2022 com investimento de 4 999 013,00 euros cabendo à Porto Digital o orçamento de 456 250,00 euros.

No ano de 2023, foi reconhecido em rendimentos, subsídios à exploração o valor de 66 569,53 euros.

## PRR Route 25

No âmbito do Regulamento (UE) 2021 /241 do Parlamento Europeu e do Conselho, de 12 de fevereiro de 2021, de acordo com o Plano de Recuperação e Resiliência de Portugal, o Route 25 tem como objetivos principais:

- Desenvolver e implementar uma plataforma de Internet of Moving Things com produtos e serviços inovadores para o setor CCAM, incluindo veículos, infraestruturas e ambientes assistidos e autónomos;
- Upscale e generalização das Zonas Livres Tecnológicas (ZLT) através da implementação de bancos de teste de tecnologia em larga escala para dois cenários de mobilidade futura: mobilidade urbana e mobilidade de grande porte;
- Capitalizar novos e antigos investimentos em projetos colaborativos de Investigação e Inovação (I&I) e alavancar um efeito multiplicador na economia portuguesa reforçando o sistema de I&I e apoiando a inovação empresarial;
- Apoiar projetos colaborativos em todo o Ecossistema de Inovação.

Com um investimento total de 59 504 540,09 euros cabendo à Porto Digital 498 258,49 euros e uma duração de 36 meses, o PRR Route 25 teve o seu início a 1 de outubro de 2022 e terminará apenas em 2025.

No ano de 2023, foi reconhecido em rendimentos, subsídios à exploração o valor de 166 685,56 euros. A percentagem de execução acumulada foi de 41,78%.

## PRR ATT - Acelerar e Transformar o Turismo

O PRR ATT nos termos do Regulamento (UE) 2021 /241 do Parlamento Europeu e do Conselho de 12 de fevereiro de 2021 atendendo ao Plano de Recuperação e Resiliência de Portugal visa desenvolver através da contribuição de I&D, processos de inovação que alavancados em tecnologia e qualificação dos RH suportem a concretização de transformações no tecido empresarial e nas entidades gestoras do turismo no território.

Teve o seu início a 1 de janeiro de 2022 com orçamento global de 633 964,37 euros distribuídos pelas rubricas de subsídios à exploração no valor de 591 840,49 euros e de 42 123,88 euros relativo a subsídios ao investimento para 36 meses de duração.

Relativamente ao ano de 2023, foi reconhecido em rendimentos, o valor de 184 311,64€ de subsídios à exploração. A percentagem de execução acumulada foi de 62,03%.

## PRR BE.Neutral

A agenda BE.Neutral pretende acelerar o desenvolvimento e industrialização de uma nova geração de produtos de mobilidade, dispositivos de conectividade e plataformas de serviços interoperáveis orientada para promover a transição para cidades neutras em carbono.

O investimento total de 259 264 043,20 euros cabendo à Porto Digital 506 607,90 euros e uma duração de 36 meses. O PRR BE. Neutral teve início a 1 de outubro de 2022 e o seu término será em 2025.

Em 2023, foi reconhecido em rendimentos, subsídios à exploração no valor de 166 940,34 euros.

A percentagem de execução acumulada foi de 33,02%.

## BeOpen

O BeOpen tem como objetivo fornecer uma estrutura holística para apoiar framework de gerenciamento de ciclo de vida de dados abertos e meta dados, voltados para acesso e publicação de conjuntos de Dados de Alto Valor (HVDs), baseados nos princípios FAIR, para serem disponibilizados em futuros Espaços de Dados que apoiem o domínio da cidade sustentável.

Teve o seu início a janeiro de 2023 com orçamento global de 429 403,85 euros cabendo à Porto Digital 214 701,92€ e uma duração de 30 meses.

Em 2023, foi reconhecido em rendimentos, subsídios à exploração o valor de 87 375,96 euros. A percentagem de execução acumulada foi de 40,70%.

## PRR – Baixa Digital

O PRR Baixa Digital nos termos do Regulamento (UE) 2021 /241 do Parlamento Europeu e do Conselho de 12 de fevereiro de 2021 atendendo ao Plano de Recuperação e Resiliência de Portugal visa desenvolver uma medida catalisadora do crescimento económico, procurando enquadrar, por um lado, o vetor da proximidade e da coesão territorial, promovendo a valorização da evidência física e da requalificação dos espaços, recuperando o sentido de planeamento do urbanismo comercial e associando-o ao segundo vetor da política pública e do próprio PRR, visando-se, assim, a digitalização dos operadores económicos e dos seus modelos de negócio, a promoção do comércio em linha e da integração digital das cadeias de abastecimento e escoamento.

Teve o seu início a abril de 2023 cabendo à Porto Digital 728 280,34 € e o seu término a 30 de setembro de 2025.

Em 2023, foi reconhecido em rendimentos, subsídios à exploração o valor de 192 409,95 euros. A percentagem de execução acumulada foi de 26,42%.

## PRR – Bombarda Digital

O PRR Bombarda Digital nos termos do Regulamento (UE) 2021 /241 do Parlamento Europeu e do Conselho de 12 de fevereiro de 2021 atendendo ao Plano de Recuperação e Resiliência de Portugal visa desenvolver uma medida catalisadora do crescimento económico, procurando enquadrar, por um lado, o vetor da proximidade e da coesão territorial, promovendo a valorização da evidência física e da requalificação dos espaços, recuperando o sentido de planeamento do urbanismo comercial e associando-o ao segundo vetor da política pública e do próprio PRR, visando-se, assim, a digitalização dos operadores económicos e dos seus modelos de negócio, a promoção do comércio em linha e da integração digital das cadeias de abastecimento e escoamento.

Teve o seu início a abril de 2023 cabendo à Porto Digital 320 566,99 € e o seu término a 30 de setembro de 2025.

Em 2023, foi reconhecido em rendimentos, subsídios à exploração o valor de 52 717,25 euros. A percentagem de execução acumulada foi de 16,45%.

## Ascend

O ASCEND (Acelerar Distritos de Energia Limpa Positivos) foi criado para impulsionar a implementação de Distritos de Energia Limpa Positivos (DELP) nas cidades europeias, apoiando a sua transição para a neutralidade climática e justiça social. Os objetivos principais do projeto são tornar as cidades mais saudáveis, inclusivas e neutras em termos climáticos e acelerar e escalar a implementação de pacotes de soluções rentáveis

Teve o seu início a janeiro de 2023 cabendo à Porto Digital 220 465,00 € e uma duração de 60 meses.

Em 2023, foi reconhecido em rendimentos, subsídios à exploração o valor de 67 626,81 euros. Sendo que a percentagem de execução acumulada de 30,67%.

## Gemini

A visão do GEMINI é acelerar o progresso rumo à neutralidade climática. Pretende alcançar este objetivo através do reforço da alteração modal, por meio da demonstração e adoção de novos serviços de mobilidade partilhada, modos de transporte ativo, micro mobilidade e a sua integração com o transporte público em serviços MaaS de nova geração.

O GEMINI irá definir, idealizar, cocriar, validar, amplificar e escalar cinco dimensões de inovação (Negócios, Social e Comportamental, Operacional, Capacidades Tecnológicas e Quadro de Governança e Políticas) para fornecer soluções de mobilidade partilhada seguras, resilientes, acessíveis, sustentáveis e economicamente viáveis. Estas soluções serão demonstradas em 4 Laboratórios de Mobilidade Viva (Amsterdão, Copenhaga, Munique, Turim) e 4 Cidades Irmãs (Helsínquia, Paris, Porto, Liubliana).

Teve o seu início a junho de 2023 cabendo à Porto Digital 251 580,00 € e uma duração de 42 meses.

Em 2023, foi reconhecido em rendimentos, subsídios à exploração o valor de 230 673,22 euros. Atingindo uma percentagem de execução acumulada de 91,69%.

Tabela resumo de projetos em execução no ano 2023:

| Projectos aprovados e em execução |                            |                                  |                                                                                                              |                          |              |               |
|-----------------------------------|----------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------|---------------|
| Projecto                          | Referência                 | Programa                         | Aviso / Call                                                                                                 | Duração                  | Orçamento    | Financiamento |
| BeOpen                            | 101100807                  | HORIZON                          | DIGITAL-2022-CLOUD-AI-02-OPEN-AI                                                                             | 01/01/2023<br>30/06/2025 | 429 403,85   | 214 701,92    |
| CityCatalist                      | 26843                      | P2020                            | Aviso Nº 14/SI/2019 - Sistema de Incentivos à Investigação e Desenvolvimento Tecnológico                     | 01/07/2020<br>30/06/2023 | 589 324,50   | 441 925,87    |
| C-Streets                         | 2018-PT-TM-0099-S          | Connecting Europe Facility (CEF) | 2018 Transport call                                                                                          | 01/01/2019<br>31/12/2023 | 763 350,00   | 381 675,00    |
| Porto Asprela + Sustentável       | EEA FM 2014-2021           | Environment Programme            | Call # 4 - Implementation of pilot projects of living labs for decarbonisation and climate change mitigation | 01/06/2021<br>31/12/2023 | 71 419,69    | 60 706,74     |
| Entrepreneurial Act               | T593531453-00090205        | P2020                            | Aviso 01/SIAC/2020                                                                                           | 01/04/2021<br>31/03/2023 | 52 005,43    | 44 204,62     |
| Comunicity                        | 101070325                  | HORIZON                          | HORIZON-CL4-2021-HUMAN-01                                                                                    | 01/09/2022<br>31/08/2025 | 456 250,00   | 456 250,00    |
| Route 25                          | Investimento RE-C05-i01.01 | PRR                              | Componente 5 - Capitalização e Inovação Empresarial                                                          | 01/10/2022<br>30/09/2025 | 609 723,42   | 498 258,49    |
| ATT                               | Investimento RE-C05-i01.01 | PRR                              | Componente 5 - Capitalização e Inovação Empresarial                                                          | 01/10/2022<br>30/09/2025 | 633 964,37   | 633 964,37    |
| Be.Neutral                        | Investimento RE-C05-i01.01 | PRR                              | Componente 5 - Capitalização e Inovação Empresarial                                                          | 01/10/2022<br>30/09/2025 | 506 607,91   | 506 607,91    |
| ASCEND                            | 101096571                  | HORIZON                          | HORIZON-MISS-2021-CIT-02-04                                                                                  | 01/01/2023<br>01/01/2028 | 220 465,00   | 220 465,00    |
| Baixa Digital                     | C16   Empresas 4.0         | PRR                              | Componente 16 – Empresas 4.0                                                                                 | 01/04/2023<br>30/09/2025 | 728 280,34   | 728 280,34    |
| Bombarda Digital                  | C16   Empresas 4.1         | PRR                              | Componente 16 – Empresas 4.1                                                                                 | 01/04/2023<br>30/09/2025 | 320 566,99   | 320 566,99    |
| GEMINI                            | 101103801                  | HORIZON                          | HORIZON-CL5-2022-D6-02-04                                                                                    | 01/06/2023<br>31/11/2026 | 251 580,00   | 251 580,00    |
| Total                             |                            |                                  |                                                                                                              |                          | 5 632 941,50 | 4 759 187,25  |

## Novos projetos

Tabela resumo das candidaturas em curso de novos projetos em 2023 e 2024:

| Candidaturas a novos projetos |            |                                              |                |                          |            |               |
|-------------------------------|------------|----------------------------------------------|----------------|--------------------------|------------|---------------|
| Projecto                      | Referência | Programa                                     | Aviso / Call   | Duração                  | Orçamento  | Financiamento |
| WAKE UP!                      | 240048     | NetZeroCities Pilot Cities , Cohort 2 (2023) | NZC-SGA-202309 | 01/05/2024<br>30/04/2026 | 181 146,25 | 181 146,25    |
| Total                         |            |                                              |                |                          | 181 146,25 | 181 146,25    |

## 13. Acontecimentos após a data do balanço

A Porto Digital está atenta à evolução dos vários conflitos mundiais e a todos os constrangimentos que daí possam advir e que possam afetar a atividade, não se prevendo, no entanto, qualquer impacto que possa pôr em causa a continuidade da entidade.

Após o termo do exercício e até à presente data não ocorreram acontecimentos subsequentes que impliquem ajustamentos e/ou divulgação nas contas do exercício, ficando as contas autorizadas para emissão na presente data.

As demonstrações financeiras para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023 foram aprovadas pelo Conselho de Administração e autorizadas para emissão em 29 de maio de 2024.

Nem os associados nem qualquer outra entidade têm poder para alterar as demonstrações financeiras.

## 14. Impostos sobre o rendimento

A Porto Digital encontra-se isenta de Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas (IRC).

## 15. Instrumentos financeiros

### 15.1 Clientes/Fornecedores/Outras Contas a Receber e a Pagar/Pessoal

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, as rubricas de «Clientes/Fornecedores/Outras Contas a Receber e a Pagar e Pessoal» apresentava a seguinte decomposição:

| Descrição                       | 31/12/2023          | 31/12/2022          |
|---------------------------------|---------------------|---------------------|
| ATIVO                           |                     |                     |
| Clientes                        | 609 936,42          | 585 758,18          |
| Outros Créditos a Receber       | 3 207 000,44        | 2 442 255,30        |
| Imparidade das Contas a Receber | -107 416,98         |                     |
| <b>Total</b>                    | <b>3 709 519,88</b> | <b>3 028 013,48</b> |
| PASSIVO                         |                     |                     |
| Fornecedores                    | 1 276 381,62        | 52 885,10           |
| Outras Dívidas a Pagar          | 310 005,37          | 191 134,98          |
| <b>Total</b>                    | <b>1 586 386,99</b> | <b>244 020,08</b>   |

A rubrica Clientes apresenta um saldo devedor no valor de 609 936,42 euros. A Porto Digital tem como principais clientes, além dos nossos associados, Município do Porto, Universidade do Porto e Metro do Porto, também diversas instituições municipais, públicas e privadas como Empresa Municipal de Ambiente do Porto, Domus Social, Ágora, Porto Vivo, CCDR-Norte, Águas do Porto, AMP, Gestão e Obras do Porto e a Associação de Turismo do Porto, as mais relevantes.

Em Outros Créditos a Receber estão reconhecidos os montantes dos diversos projetos subsidiados em que a Porto Digital é beneficiária e estão por receber, no valor de 3.136.186,13 euros, e acréscimos de rendimentos, relativos a prestações de serviços.

O valor da imparidade das Contas a receber está relacionado com o mencionado nas notas 8 e 11.

Os montantes na conta Fornecedores resultam na sua maioria de execução do Contrato Mandato “Gestão de Empreendimentos e Infraestruturas Tecnológicas” para o Município do Porto e de projetos relacionados com a Plataforma Urbana.

Na rubrica Outras Dívidas a Pagar salientam-se os fornecedores de investimento e os credores por acréscimos de gastos, nomeadamente o registo das remunerações a liquidar em 2024.

### 15.2 Estado e Outros Entes Públicos

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022, a rubrica «Estado e Outros Entes Públicos» decompunha-se da seguinte forma:

| Estado e Outros Entes Públicos            | 31/12/2023        | 31/12/2022        |
|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| ATIVO                                     |                   |                   |
| Retenção de imposto sobre rendimentos     | -                 | 2 044,11          |
| <b>Total</b>                              | <b>0,00</b>       | <b>2 044,11</b>   |
| PASSIVO                                   |                   |                   |
| Retenção de impostos sobre os rendimentos | 20 159,45         | 16 288,08         |
| Trabalho dependente                       | 19 811,57         | 14 198,33         |
| Trabalho independente                     | 347,88            | 2 089,75          |
| Rendimentos prediais                      | -                 | -                 |
| Imposto sobre o valor acrescentado        | 75 475,59         | 161 452,39        |
| Contribuições para a Segurança Social     | 31 819,17         | 22 725,01         |
| Outras tributações                        | -                 | 421,54            |
| <b>Total</b>                              | <b>127 454,21</b> | <b>200 887,02</b> |



No final do ano de 2023 verifica-se, em relação a 2022, um aumento nos valores dos impostos a entregar ao Estado a nível de pessoal, nas contribuições para a Segurança Social como nas retenções sobre rendimentos no sempre exigente setor das Tecnologias de Informação e Comunicação.

#### Situação fiscal

A Porto Digital não apresenta dívidas ao Estado em situação de mora.

#### Situação contributiva

Dando cumprimento ao estipulado no Artigo 208.º do Código Contributivo, o Órgão de Gestão informa que à data do relatório, a situação da Porto Digital perante a Segurança Social se encontra regularizada.

### 15.3 Diferimentos

Apresenta-se, na tabela seguinte, a rubrica «Diferimentos» a 31 de dezembro de 2023 e 2022:

| Diferimentos                    | 31/12/2023          | 31/12/2022          |
|---------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>ATIVO</b>                    |                     |                     |
| Seguros liquidados              | 1 727,15            | -                   |
| Outros gastos a reconhecer      | 22 928,16           | 3 315,01            |
| <b>Gastos a reconhecer</b>      | <b>24 655,31</b>    | <b>3 315,01</b>     |
| <b>PASSIVO</b>                  |                     |                     |
| <b>Subsídios à exploração</b>   |                     |                     |
| C-Streets                       | -                   | -                   |
| CityCatalyst                    | -                   | 60 448,71           |
| Enterpreneurial                 | -                   | 3 893,35            |
| Asprela + Sustentável           | 13 051,65           | 31 871,86           |
| Comunicity                      | 343 371,48          | 409 941,01          |
| Route 25                        | 290 107,61          | 456 793,17          |
| ATT                             | 224 736,71          | 409 048,35          |
| Be.Neutral                      | 339 301,52          | 506 241,86          |
| Be.Open                         | 127 326,04          | -                   |
| Baixa Digital                   | 535 870,39          | -                   |
| Bombarda Digital                | 267 849,74          | -                   |
| Ascend                          | 152 838,19          | -                   |
| Gemini                          | 20 906,78           | -                   |
| Outros rendimentos a reconhecer | 7 877,04            | -                   |
| <b>Rendimentos a reconhecer</b> | <b>2 323 237,15</b> | <b>1 878 238,31</b> |

O montante considerado em "Rendimentos a reconhecer - Subsídios à exploração" é relativo às várias comparticipações financeiras dos diversos projetos em curso pela Porto Digital (ver nota 12).

### 15.4 Financiamentos Obtidos

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, a rubrica de «Financiamentos Obtidos» apresentava a seguinte composição:

| Financiamentos obtidos          | 31/12/2023 | 31/12/2022 |
|---------------------------------|------------|------------|
| Empréstimos bancários correntes | -          | -          |
| <b>Total</b>                    | <b>-</b>   | <b>-</b>   |

O valor dos juros reconhecidos no período foi de 6 779 euros (2022: 6 361 euros). A taxa média dos empréstimos é de 2,75%.

### 15.5 Fundo Patrimonial

Por deliberação da Assembleia Geral da Porto Digital de 18 de outubro de 2019 foi constituído o património associativo nominal, dividido em 471 unidades de 5.000 euros cada, tendo o visto prévio do Tribunal de Contas, sido concedido no segundo trimestre 2020.

Esta alteração corresponde à transformação do capital já existente, composto pelas quotizações realizadas pelos Associados ao longo dos anos e também pelas quotizações suplementares, em 471 unidades de participação com o valor nominal de 5 000 euros cada e distribuídas em função da realização daquelas quotizações e prestações.

O valor nominal do “fundo” é de 2.355.000 euros, e tem a seguinte decomposição:

- Câmara Municipal do Porto \_\_\_\_\_ 80,04%
- Universidade do Porto \_\_\_\_\_ 19,11%
- Metro do Porto, SA \_\_\_\_\_ 0,85%

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, a rubrica de «Fundo patrimonial» detalha-se conforme segue:

| Fundo patrimonial                                    | 31/12/2023          | 31/12/2022          |
|------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Fundo realizado                                      | 2 355 000,00        | 2 355 000,00        |
| Outras reservas                                      | 15 696,27           | 15 696,27           |
| Resultados transitados                               | -274 063,98         | -513 693,07         |
| Excedentes de revalorização                          | 1 797 219,10        | 2 000 231,36        |
| Ajustamentos / outras variações no fundo patrimonial | 51 891,92           | 65 570,52           |
| <b>Total</b>                                         | <b>3 945 743,31</b> | <b>3 922 805,08</b> |

No decurso do ano foi efetuado o registo da realização da reserva de reavaliação, no valor de 203 012,26 euros (Cf. Nota 7, acerca do excedente de revalorização).

Ainda neste exercício foi reconhecido na rubrica Outras Variações no Fundo Patrimonial um proveito no montante de 13 678,60 euros sendo o saldo da rubrica Outras Variações no Fundo Patrimonial, no final de 2023, de 51 891,92 euros, conforme descrito na nota 11.

## 16. Benefício dos empregados

### Gastos com Pessoal

Os Gastos com Pessoal, a segunda maior rubrica com um peso de 36,38% no total dos gastos, apresenta um valor de 1 459 844,70 euros, com um acréscimo em relação a 2022, de 408 276,42 euros (+38,8%).

No decurso dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 foram reconhecidos os seguintes montantes em resultados, na rubrica de Gastos com Pessoal:

| Gastos com Pessoal                                 | 2023                | 2022                |
|----------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Remunerações dos Órgãos Sociais                    | 56 911,82           | 56 674,38           |
| Remunerações do Pessoal                            | 1 106 613,95        | 780 868,86          |
| Encargos sobre remunerações                        | 248 600,29          | 179 923,75          |
| Seguros de acidentes de trabalho e doenças profiss | 6 642,09            | 5 470,09            |
| Gastos de acção social                             | 21 140,05           | 16 040,68           |
| Outros Gastos com Pessoal                          | 19 936,50           | 12 590,52           |
| <b>Total</b>                                       | <b>1 459 844,70</b> | <b>1 051 568,28</b> |

Os gastos com colaboradores aumentaram 408 038,98 euros (+41,0%) face a 2022, em resultado da atualização dos salários e de novas contratações, com vista a dotar a Porto Digital de capacidade de execução para os vários projetos em que se encontra envolvida,

O número de colaboradores no final de dezembro de 2023 era de 48. E o número médio ao longo do ano de 2023 foi de 42.

A rubrica «Outros Gastos com Pessoal» engloba despesas com recrutamento e formação de pessoal registando um aumento de 58,3% em relação ao ano anterior, o que reflete uma clara aposta na valorização dos colaboradores.

De referir que, os gastos de ação social incidem, maioritariamente, sobre o plano de saúde que a Porto Digital disponibiliza aos seus colaboradores.

O valor do FCT em 31 de dezembro de 2023 é de 13.208,65 euros.

## 17. Fornecimentos e serviços externos

No ano de 2023, a rubrica fornecimentos e serviços externos, com um montante de 1 858 531,48 euros, apresenta a maior expressão no valor total dos gastos, com um peso de 46,31%, um aumento substancial em relação a 2022 de 240 932,55 euros (+14,9%),

| Fornecimentos e Serviços Externos  | 2023                | 2022                |
|------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Subcontratos                       | 840 831,13          | 786 538,24          |
| Trabalhos especializados           | 668 118,42          | 565 995,04          |
| Publicidade e propaganda           | 11 059,51           | 1 146,46            |
| Vigilância e segurança             | 2 880,50            | -                   |
| Honorários                         | 62 371,20           | 67 924,00           |
| Conservação e reparação            | 1 686,55            | 2 190,51            |
| Serviços bancários                 | 6 768,70            | 3 595,91            |
| Ferramentas e utensílios           | 302,88              | 1 344,98            |
| Livros e documentação técnica      | 27 147,96           | 26 143,12           |
| Material de escritório             | 10 413,24           | 9 194,60            |
| Artigos para oferta                | 7 236,98            | 8 175,97            |
| Energia e fluidos                  | 7 581,39            | 4 982,65            |
| Deslocações, estadas e transportes | 69 541,85           | 38 011,48           |
| Rendas e alugueres                 | 67 562,42           | 46 465,48           |
| Comunicação                        | 38 799,46           | 37 873,38           |
| Seguros                            | 4 321,84            | 1 487,37            |
| Contencioso e notariado            | 425,34              | -                   |
| Limpeza, higiene e conforto        | 2 113,16            | 4 294,17            |
| Outros serviços                    | 29 298,95           | 12 224,19           |
| Outros                             | 70,00               | 11,38               |
| <b>Total</b>                       | <b>1 858 531,48</b> | <b>1 617 598,93</b> |

Os gastos com subcontratos no valor de 840 831,13 euros, que apresentam um aumento, em relação a 2022, no valor de 54 292,89 euros (+6,9%). Tais gastos dizem respeito à execução do Contrato Mandato "Gestão de Empreendimentos e Infraestruturas Tecnológicas" para o Município do Porto.

Em 2023, os serviços especializados no montante de 752 884,88 euros representam 18,76% dos gastos totais da Porto Digital, sendo os gastos de trabalhos especializados e os gastos de honorários, inseridos nesta rubrica de serviços especializados os mais significativos. Os gastos referentes a trabalhos especializados representam 16,64% dos gastos totais e os gastos de honorários tem um peso de 1,6% no valor dos gastos totais.

Os gastos com serviços especializados aumentaram 112 032,96 euros (+17,5%) em relação ao ano de 2022. Os gastos referentes a trabalhos especializados, inseridos na rubrica de serviços especializados, são aqueles que apresentam um maior aumento em comparação com o ano de 2022.

Os gastos de honorários, também inseridos na rubrica de gastos com serviços especializados, apresentam uma diminuição em relação ao ano de 2022, no valor de 5 552,80 euros (-8,2%).

Os honorários relativos à Certificação Legal das Contas referentes ao presente exercício foram de 6.600,00 euros.

A rubrica "Livros e Documentação Técnica" registam, em 2023, o valor de 27 147,96 euros, mais 1 004,84 euros (+3,8%) que o valor do ano anterior.

Os gastos de deslocações, estadas e transportes com um valor de 69 541,85 euros, apresentam um acréscimo de 31 530,37 euros (+82,9%) relativamente a 2022, onde se destacam as deslocações efetuadas no âmbito dos diversos projetos internacionais onde a Porto Digital está envolvida.

## 18. Outros rendimentos e ganhos/Outros gastos e perdas

A rubrica «Outros rendimentos e ganhos/Outros gastos e perdas» analisa-se como segue:

| Outros Rendimentos e Ganhos               | 2023              | 2022             |
|-------------------------------------------|-------------------|------------------|
| Diferenças de câmbio favoráveis           | 128,88            |                  |
| Correções relativas a períodos anteriores | 10 874,95         |                  |
| Subsídios ao investimento                 | 13 678,60         | 15 493,08        |
| Outros rendimentos e ganhos               | 5 734,33          | 3 361,76         |
| <b>Total</b>                              | <b>30 416,76</b>  | <b>18 854,84</b> |
| Outros Gastos e Perdas                    |                   |                  |
| Taxas                                     | 21 881,48         | 20 604,60        |
| Descontos de pronto pagamento concedido   | 0,01              |                  |
| Correções relativas a períodos anteriores | 84 657,89         | 4 308,95         |
| Quotizações                               | 1 000,00          | 1 000,00         |
| Outros não especificados                  | 853,95            | 1 083,20         |
| <b>Total</b>                              | <b>108 393,33</b> | <b>26 996,75</b> |

Foi reconhecido o proveito em Subsídios ao investimento referente ao projeto "C-Streets - Cooperative Streets" e Turismo-Wifi no montante de 13 678,60 euros (cf nota 12).

Ainda neste exercício o valor de 21 881,48 euros na rubrica Taxas em Outros Gastos e Perdas diz respeito a taxas mensais de circuitos de fibra ótica em quatro pontos da Área Metropolitana do Porto.

Na rubrica de correções relativas a períodos anteriores está incluído o valor de 58 416,40 euros e 17 583,29 euros, relativos aos projetos Entrepreneurial e City Catalyst, respetivamente, conforme nota 12.

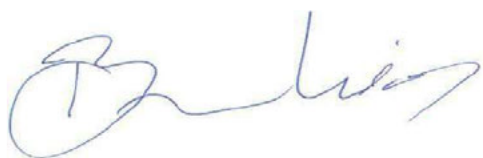
## 19. Proposta de aplicação dos resultados

O Conselho de Administração propõe que o Resultado Líquido negativo do exercício findo em 31 de dezembro de 2023, no montante de 118 113,77 euros, tenha a seguinte aplicação:

- Para Resultados Transitados o montante de 118 113,77€ (cento e dezoito mil, cento e treze euros e setenta e sete cêntimos).

Porto, 29 de maio de 2024.

O Contabilista Certificado



O Conselho de Administração

Assinado por: **MIGUEL DE MIRANDA CABRAL  
DIAS GOMES**

Num. de Identificação: [REDACTED]

Data: 2024.06.04 10.34.25 GMT Daylight time



Assinado por: **FILIPE MANUEL VENTURA  
CAMÕES DE ALMEIDA ARAÚJO**

Num. de Identificação: [REDACTED]

Data: 2024.06.04 10.34.25 GMT Daylight time



**PEDRO  
MANUEL DE  
AZEREDO  
FERREIRA  
LOPES**

Digitally signed by  
PEDRO MANUEL  
DE AZEREDO  
FERREIRA LOPES  
Date: 2024.06.04  
12:45:34 +01'00'

Assinado por: **PEDRO MIGUEL ALVES BRANDÃO**

Num. de Identificação: [REDACTED]

Certificado por: **Universidade do Porto**

Atributos certificados: **Pró-Reitor/a da Universidade do Porto**